سازمان فناوری اطلاعات ایران

دستورالعمل اجرا و پیاده­سازی پلتفرم نوآوری باز

**معاونت سیاست­گذاری و اعتباربخشی فناوری اطلاعات**

با توجه به مصوبه هیات عامل سازمان فناوری اطلاعات ایران در خصوص طرح تاسیس پلتفرمی جهت ایجاد ارتباطات چندسویه فی­مابین سازمان­های دولتی، بخش خصوصی و شهروندان با هدف حل مسائل ملی و استفاده از فرصت­های موجود، معاونت سیاست­گذاری و اعتباربخشی فناوری اطلاعات سازمان فناوری اطلاعات دستورالعمل اجرا و پیاده­سازی این پلتفرم را به شرح زیر طراحی و تدوین نموده است. این دستورالعمل که بر اساس مصوبه مذکور طراحی شده است، شامل تبیین ارتباطات، تعاملات و قواعد رفتاری فی­مابین موجودیت­های شرح داده شده در پلتفرم، زیرسیستم­های لازم برای اجرای این پلتفرم(شامل زیر سیستم شناسایی مشکلات، مسائل و فرصت­های موجود، زیرسیستم آگاه سازی عمومی/ بخش خصوصی و زیرسیستم اجرا و ورود/خروج به/از پلتفرم)، سناریوهای حاکم بر مالکیت محصول، مدل کسب و کار پلتفرم نوآوری باز و در نهایت دستورالعمل اجرایی پلتفرم نوآوری باز به صورت مرحله به مرحله است.

**الف) ارتباطات، تعامل و قواعد رفتاری موجودیت­های پلتفرم نوآوری باز**

پلتفرم نوآوری باز سازمان فناوری اطلاعات دارای سه زیر سیستم کارکردی مجزا و بهم پیوسته است. این سه زیر سیستم عبارتند از زیر سیستم شناسایی مشکلات، مسائل و فرصت­های موجود؛ زیر سیستم آگاه سازی و اعلان عمومی؛

**زیر سیستم شناسایی مشکلات، مسائل و فرصت­های موجود**

این زیرسیستم مرتبط با شناسایی مشکلات، مسائل و فرصت­های موجود در بخش دولتی و همچنین بخش خصوصی است. در این زیر سیستم سازمان دولتی از یکسو مبتنی بر فرصت­های موجود در سازمان یا کشف و شناسایی مشکلات درون سازمان و یا مشکلات مرتبط با شهروندان مبادرت به طرح مساله کرده و از طریق پلتفرم نوآوری باز سازمان فناوری اطلاعات به جستجوی پیشنهاددهنده طرح به منظور شناسایی راه­حل­های ممکن و یا مجریان احتمالی می­کند. از سوی دیگر، موجودیت بخش خصوصی در قالب پیشنهاددهنده می­تواند مساله­ یا مشکلی را که بخشی یا همة شهروندان با آن مواجه هستند را شناسایی و درخواست خود را به پلتفرم نوآوری باز به منظور ارائه راه حل ارائه نماید. هدف اصلی این زیر سیستم شناسایی مشکلات، پیش­بینی فرصت­ها و ارائه پیشنهادات توسط موجودیت­های مرتبط است. قواعد ارتباطی و کنترلی این زیر سیستم عبارتند از:

رویه 1: پیشنهاد می­گردد سازمان دولتی به شناسایی مشکل عمومی در سطح جامعه بپردازد که باید به شیوه­ای حل گردد؛ این مساله از طریق تشکیل کارگروه مشخصی از متخصصان در خصوص شناسایی مسائل، کشف فرصت­های موجود و شکاف­های اصلی در ارائه خدمات به مردم امکان­پذیر می­گردد؛

قاعده 1: تشکیل کارگروه تخصصی در هر سازمان دولتی بطور درونی شکل گرفته و این کارگروه می­تواند شامل نماینده سازمان فناوری اطلاعات باشد؛

رویه 2: پیشنهاد می­گردد سازمان دولتی فهرستی از منابع فیزیکی و دانشی موجود به منظور حمایت از حل مساله تهیه نماید؛ این مساله از طریق همان کارگروه تخصصی صورت می­گیرد.

قاعده 1: هدف این پلتفرم دسترسی باز به داده­های دولتی و مرتبط با شهروندان است. بر این اساس کارگروه تخصصی بهتر است منابع فیزیکی، زیرساخت­ها و همچنین دانش فنی و ضمنی لازم برای ارائه به پیشنهاددهندگان به منظور اجرا و پیاده­سازی راه­حل­های ممکن را فهرست و ارائه کند. بدیهی است سازمان دولتی در ارائه این موارد به پیشنهاددهنده متعهد است.

رویه 3: سازمان دولتی می­تواند از طریق همان کارگروه تخصصی فهرستی از ریسک­های موجود، اثرات اجتماعی و مزایای احتمالی ناشی از توسعه خدمت/خدمات مختلف تهیه و در پاسخ به مساله شناسایی شده ارائه نماید؛

رویه 4: بخش خصوصی می­تواند با توجه به مسائل شناسایی شده در سطح جامعه و یا بر اساس مسائل سازمان­های دولتی به طرح مساله در پلتفرم نوآوری باز سازمان فناوری اطلاعات نماید؛

قاعده 1: این طرح باید شامل هدف طرح، مشکل شناسایی شده، دامنه مساله، اثرات اجتماعی و سیاسی، اقتصادی و فرهنگی، سازمان دولتی مرتبط، درخواست­ها و منابع مورد نیاز باشد.

قاعده2: کمیته رصد و پایش پلتفرم نوآوری باز سازمان فناوری اطلاعات می­تواند طرح­های مرتبط با مشکل ارائه شده توسط بخش دولتی و خصوصی را بر اساس استاندارد پلتفرم بررسی و در صورت تایید به زیرسیستم آگاه­سازی عمومی وارد نماید.

قاعده3: در شرایطی که ارائه کننده مشکل یک شرکت از بخش خصوصی باشد که در ارائه راه­حل توانمند بوده، کمیته رصد و پایش می­تواند پس از بررسی و تایید مستقیما این موضوع را به زیر سیستم ورود به پلتفرم ارسال نماید.

قاعده4: کمیته رصد و پایش وظیفه تشخیص حاکمیتی بودن و یا غیرحاکمیتی بودن داده­های قابل انتقال به بخش خصوصی را داراست که دستورالعمل آن بر اساس نوع داده در بخش مالکیت محصول/خدمت ارائه شده است.

**ملاحظات اجرایی:**

الف) در این مرحله همة ریسک ناشی از عدم موفقیت طرح متوجه سازمان دولتی است. بر این اساس سازمان دولتی باید بتواند با طراحی دقیق مساله، جوانب آن و همچنین تبیین دقیق اثرات اجتماعی، فرهنگی، سیاسی، اقتصادی و زیست محیطی مساله طرح دقیق و منسجمی را طراحی و ارائه نماید. در شرایطی که بخش خصوصی مساله­ای را صورت­بندی نماید، کمیته رصد و پایش ملزم به بررسی دقیق و در صورت نیاز ارجاع به پیشنهاددهده به منظور تکمیل طرح است. در شراطی که کمیته رصد و پایش توانمندی لازم برای بررسی طرح را دار نباشد، جلسه/جلساتی مشترک با پیشنهادکننده برگزار و تا تببین دقیق بیانیه طرح مساله به زیر سیستم ورود به پلتفرم ارجاع نمی­گردد.

ب) کمیته رصد و پایش پلتفرم نوآوری باز شامل رییس سازمان فناوری اطلاعات و یا نماینده وی، مدیر مرکز توانمندسازی شرکت­های نوپا سازمان فناوری اطلاعات، دو نفر از اعضای هیات عامل سازمان، یک نفر عضو فنی به منظور پایش فنی طرح، یک نفر عضو رسمی از سازمان دولتی ذی­ربط و یا نمایندگان رسمی این افراد است.

**زیرسیستم آگاه سازی عمومی/بخش خصوصی:**

این زیر سیستم با هدف آگاه­سازی بخش عمومی شامل مردم و بخش خصوصی به منظور اجرای پروژه­های سازمان دولتی است. این زیر سیستم شامل دو رویه استاندارد و مرحله به مرحله است: نخست آنکه بر اساس نتایج حاصل شده از زیرسیستم قبل، فرصت­ها و مشکلات موجود به اگاهی عمومی رسیده و در مرحله دوم صلاحیت پیشنهاد دهندگان طرح مورد ارزیابی و بررسی قرار می­گیرد. رویه های این زیر سیستم عبارتند از:

رویه 1: پیشنهاد می­شود سازمان دولتی از طریق پلتفرم نوآوری باز و مبتنی بر دستورالعمل بارگزاری طرح مساله گزارش مشخصی در خصوص مساله، ریسک­های موجود، منابع و زیرساخت­ها و دامنه عملیات پروژه اعلام و در یک فرآیند مشخص به بخش خصوصی یا سایر سازمان­های دولتی برساند؛

قاعده 1: پلتفرم نوآوری باز سازمان فناوری اطلاعات می­تواند با استفاده از یک کانال مشخص ارتباطی با بخش خصوصی که دسترسی آزاد و باز دارد، طرح مساله سازمان دولتی را به بخش خصوصی اعلام کرده و درخواست خود را مبنی بر دریافت طرح­های پیشنهادی ارائه نماید.

قاعده 2: هر موجودیتی در بخش خصوصی می­تواند درخواست خود را به این پلتفرم ارسال کند. پلتفرم نسبت به مالکیت فکری طرح­ها متعهد بوده و به شفافیت و برابری نسبت به دریافت طرح­های مختلف از پیشنهاددهندگان متعهد است.

رویه 2: پلتفرم نوآوری باز می­تواند با توجه به بیانیه دریافت شده از سازمان دولتی و با توجه به گزارش کمیته رصد و پایش، گروه مخاطبان هدف، شامل همة موجودیت­های ممکن برای ارائه طرح­های مختلف را تعیین و اعلام کند؛

رویه 3: کمیته رصد و پایش پلتفرم نوآوری سازمان فناوری اطلاعات می­تواند معیارهای سنجش و ارزیابی صلاحیت ارائه دهندگان خدمات را تشریح و چگونگی فرآیند ارزیابی را در مسیری روشن در این پلتفرم شرح دهد؛

**ملاحظات اجرایی:**

پیشنهاد می­شود پلتفرم نوآوری باز همة طرح­های پیشنهادی را بر اساس یک الگوی استاندارد بررسی و نتایج را بطور شفاف در اختیار همة پیشنهاددهندگان ارائه نماید؛

با توجه به اینکه ریسک عدم انجام طرح و عدم اجرایی­سازی متوجه پیشنهاددهنده طرح است لذا کمیته رصد و پایش می­تواند فهرستی از رویه­های اولیه برای انتخاب صلاحیت فنی پیشنهادهندگان را ارائه نماید؛

پلتفرم نوآوری باز می­تواند ارزیابی منسجمی از ادعای سازمان دولتی در خصوص توانمندی این سازمان در خصوص ارائه زیرساخت­ها، منابع و دانش فنی مورد نیاز برای پیشنهاددهنده به عمل آورد. این مساله از طریق تهیه یک رویه استاندارد به منظور سنجش آمادگی سازمان دولتی به منظور طرح مساله است و پیش از اعلان عمومی صورت می­پذیرد؛

**زیرسیستم اجرا و ورود/خروج به/از پلتفرم:**

هدف این زیرسیستم عقد قرارداد با پیشنهادکنندگان اصلی است. این زیر سیستم بطور کلی شامل دو هدف ورود به پلتفرم و خروج از پلتفرم نوآوری باز سازمان فناوری اطلاعات است. بر این اساس رویه­ها و قواعد این زیر سیستم عبارتند از:

رویه 1: پیشنهاد می­گردد سازمان دولتی پس از تایید کمیته رصد و پایش پلتفرم نوآوری باز، قرارداد استانداردی را با پیشنهاد دهنده طرح منعقد نماید. این قرارداد با مشارکت و مشاوره کمیته رصد و پایش پلتفرم نوآوری باز سازمان فناوری اطلاعات نوشته شده و همراه با تایید این سازمان به منظور دسترسی آزاد یا محدود شده ( با توجه به پروژه) به اطلاعات است؛ این قرارداد می­تواند انواع مختلفی را در بر گیرد و شامل مشارکت بخش عمومی-خصوصی، شرکت زایشی و یا فروش لیسانس باشد؛

قاعده 1: این قرار داد به طراحی، ساخت و نگهداری طرح اشاره کرده و شامل فعالیت­های کلیدی همانند راهبری قرارداد، گزارش عملکرد از وضعیت طرح، همکاری­های پس­آیند با سازمان دولتی و یا بخش خصوصی و ... است؛

قاعده 2: پلتفرم نوآوری باز می­تواند کمیته­ای را به منظور تایید و بررسی صلاحیت پیشنهاددهندگان تشکیل دهد. این کمیته شامل رییس سازمان فناوری اطلاعات، نماینده حراست سازمان، کارشناس فنی، نماینده ریاست سازمان دولتی و نماینده مرکز توانمندسازی شرکت­های نوپای سازمان فناوری اطلاعات است؛

رویه 2: سازمان دولتی برای انجام این فعالیت هیچ هزینه­کرد مالی و یا سرمایه­گذاری انجام نمی­دهد وکلیة هزینه­ها توسط پیشنهاددهندة طرح تامین می­گردد؛

رویه 3: پیشنهاددهنده طرح باید در چارچوب یک شرکت ثبت شده به انجام طرح بپردازد. بدیهی است پیشنهاداتی مورد بررسی قرار می­گیرند که پیشنهاددهنده خود اجرا و پیاده­سازی آن­را بر عهده بگیرد؛

رویه 4: بررسی صلاحیت فنی و صلاحیت کیفی پیشنهاددهنده به عهدة سازمان فناوری اطلاعات( کمیته بررسی صلاحیت پیشنهاددهندگان) است؛

رویه 5: دسترسی به داده­های شهروندان محدود بوده و این دسترسی بر اساس صلاحدید کمیته تعیین صلاحیت و کمیته رصد و پایش پلتفرم نوآوری باز سازمان فناوری اطلاعات صورت می­پذیرد. بدیهی است پیشنهاد کننده تنها به بخشی از داده­ها دسترسی داشته و اجازه نشر این داده­ها را به هیچ طریقی ندارد. پیشنهاددهنده تنها مالک ( این مالکیت مشروط به نوع قرارداد و عدم همکاری سازمان دولتی است) داده­های تحلیل شده و تجمیعی است که از قانون حمایت از داده­ها و حفظ حریم خصوصی افراد تبعیت می­کند).

قاعده 1: اگر داده­ها در طول زمان توسط پیشنهاددهنده طرح در یک اپلیکیشن و یا خدمات دیگر مبتنی بر فناوری اطلاعات جمع­آوری گردد ( داده­هایی که ارتباطی با داده­های سازمان نداشته و پس از توسعه و معرفی به بازار گردآوری می­شوند) منوط به اخذ مجوز از خود کاربران است.

قاعده 2: دسترسی به داده­های شخصی افراد تنها در صورتی ممکن است که به هیچ طریقی سمت پیشنهاددهنده طرح ذخیره­سازی و پایش نگردد؛

رویه 6: عقد قرارداد با پیشنهاددهنده به معنای مالکیت پیشنهاد دهنده در خصوص داده­ها و یا عدم همکاری سازمان دولتی با سایرین نیست و پیشنهاددهندده موظف است در طرح پیشنهادی خود چگونگی ورود رقبا در طول زمان را تشریح نماید.

قاعده 1: طرح پیشنهادی باید بگونه­ای در قرارداد منعکس گردد که هرگونه امکان احتمالی برای ایجاد انحصار را توسط پیشنهاددهنده محدود نماید. این انحصار می­تواند ناشی از طراحی فنی به گونه­ای غیر قابل استفاده برای سایرین و یا طراحی ناشی از مدل کسب و کاری باشد که استفاده سایرین را محدود می­نماید؛

قاعده 2: کمیته رصد و پایش می­تواند مسیر انجام طرح توسط پیشنهاددهنده مجری را رصد کرده و بطور مستمر فرآیند توسعه را کنترل نمیاد. بدیهی است اگر فرآیند اجرا با شرایط ذکر شده در قرارداد تناقض داشته باشد، کمیته می­تواند پس از تذکر کتبی و در صورت تکرار دسترسی به داده­ها را قطع و موضوع را از منظر حقوقی پیگیری نماید؛

رویه7: پیشنهاد می­گردد سازمان فناوری اطلاعات از طریق کمیته بررسی صلاحیت پیشنهاددهندگان به منظور صیانت از داده­های شهروندان حداقل رویه های لازم برای تضمین مناسب از داده­های شهروندان را ارائه و رویه استاندارد دریافت این تضمین­ها را تعیین کند؛

قاعده 1: پیشنهاددهنده موظف است تضمین درخواست شده توسط سازمان فناوری اطلاعات را تامین نماید. این تضمین می­تواند شامل عقد قرارداد عدم افشای اطلاعات و قرارداد عدم انتشار داده­های خصوصی افراد باشد؛

رویه8: پیشنهاددهنده موظف است کلیه فعالیت­های مربوط به ذخیره­سازی داده­ها و پایش آن­ها را در سازمان فناوری اطلاعات انجام دهد و بطور مرتب به کمیته رصد و پایش طرح پلتفرم نواوری باز سازمان فناوری اطلاعات گزارش دهد.

رویه9: بهتر است پلتفرم نوآوری باز که از میان پیشنهاد دهندگان طرح، بهترین پیشنهاددهنده طرح را انتخاب و بطور عمومی به عنوان مجری اعلام نماید؛

قاعده 1: به منظور ایجاد مزیت برای مجری انتخاب شده، پلتفرم نوآوری باز حداکثر6 ماه زمان به منظور اجرای طرح تعیین می­نماید. در این مدت سازمان دولتی متعهد می­گردد که هیچ مجری دیگری به داده­ها ومنابع سازمان دولتی دسترسی نداشته و مزیت ناشی از پیشرو بودن به مجری اعطا گردد؛

قاعده 2: در شرایطی که مجری بتواند طرح مذکور را پیاده­سازی نماید به منظور خروجی از پلتفرم و فعالیت به عنوان یک بنگاه تجاری، یکماه فرصت خواهد داشت تا حداقل محصول قابل پذیرش خود را به سازمان دولتی و بازار ارائه نماید. پس از یکماه زمان تعیین شده برای ورود به بازار، پلتفرم نوآوری باز مجاز است اعلان عمومی به منظور جذب مشارکت سایر بنگاه­ها از بخش خصوصی ارائه نماید؛

قاعده 2: در شرایطی که بیش از یک مجری صلاحیت اجرای طرح را دارد پلتفرم نوآوری باز می­تواند بیش از یک مجری را انتخاب و منافع ناشی از دسترسی به داده­ها و زیرساخت­های سازمان نوآوری را تقسیم نماید.

**ب) مالکیت و همکاری در محصول/ خدمت:**

اگر محصول/ خدمت در ارتباط با هر سازمان دولتی غیر از سازمان فناوری اطلاعات باشد، سازمان دولتی می­تواند با توجه به رویه­های استاندارد خود بخش یا همة سهام شرکت سوم را تملک نماید و در این شرایط سازمان فناوری اطلاعات به دلیل ارائه خدمات پلتفرم نوآوری باز می­تواند طی یک پروتکل مشخص درصدی از تراکنش­ها را دریافت نماید؛

الگوی کلی مشارکت سازمان دولتی در هریک از طرح­ها می­تواند شامل شناسایی نوع مشارکت بر اساس داده­ها باشد. بر این اساس کمیته رصد و پایش به بررسی حاکمیتی و غیرحاکمیتی بودن داده­ها پرداخته و در صورتی که داده حاکمیتی باشد، نوع مشارکت همکاری بخش عمومی و خصوصی (PPP) خواهد بود. در صورت غیر حاکمیتی بودن می­توان شرکت توسعه­ای تاسیس کرد. کمیته رصد و پایش به منظور بررسی نقش پلتفرم نوآوری باز در نوع همکاری میان سازمان دولتی و بخش خصوصی می­تواند یکی از 4 سناریوی زیر را انتخاب و بر اساس این شرایط نوع همکاری را پیشنهاد دهد:

سناریو1: در شرایطی که داده­های سازمان دولتی از منظر امکان دسترسی بخش خصوصی آماده بوده و سازمان دولتی هیچ نیازی به آماده­سازی زیرساخت­های لازم و همچنین آماده­سازی داده­ها نداشته باشد و آماده همکاری با بخش خصوصی باشد، پلتفرم نوآوری باز می­تواند بر اساس نوع داده­ها از منظر حاکمیتی و غیر حاکمیتی بودن شرایط لازم برای همکاری میان این دو بخش را مهیا نماید.

سناریو2: شراکت بخش عمومی- خصوصی(PPP): درصورتی که داده­ها حاکمیتی باشد می­توان از مشارکت بخش عمومی و خصوصی استفاده نمود. در این سناریو پلفترم نوآوری باز سازمان فناوری اطلاعات از طریق اعلام فراخوان مناقصه مبادرت به انتخاب یک پیشنهاد دهنده از بخش خصوصی کرده و پس از عقد قرارداد با شرکت مذکور شرایط لازم برای ورود شرکت را به پلتفرم آماده می­کند. در این قرارداد مالکیت داده با بخش عمومی و حق بهره­برداری در مدت زمان مشخصی با بخش خصوصی است.

سناریو 3: در صورتی که داده­ها غیرحاکمیتی باشند می­توان از شرکت توسعه­ای استفاده نمود. در این شرایط پلتفرم نوآوری باز سازمان فناوری اطلاعات مبادرت به تاسیس شرکت توسعه­ای با بخش خصوصی کرده و سازمان دولتی مطبوع می­تواند بر اساس شرایط مختلف همانند حق تراکنش و یا اعطای لیسانس کسب درآمد نماید.

سناریو4: سازمان فناوری اطلاعات می­تواند در چارچوب یک شرکت تامین سرمایه به عنوان شرکت مادر در سایر صندوق­های سرمایه­گذاری جسورانه درون سازمانی و برون سازمانی سرمایه­گذاری کرده و شرکت­های ذیل خود را ملزم به سرمایه­گذاری در شرکت­­های مجری طرح­ها نماید. با این توصیف، صندوق­های سرمایه­گذاری جسورانه درون سازمانی و یا برون سازمانی مالک بخشی از سهام استارتاپ شده و مالکیت سازمان فناوری اطلاعات بر داده­ها و محصول-خدمت طراحی شده حفظ گردد. این سناریو با قانون خصوصی­سازی در تضاد نخواهد بود و موجودیت مجری طرح به عنوان یک شرکت خصوصی با مشارکت سهام از طریق سرمایه­گذاری جسورانه حفظ خواهد گردید؛

 **ج) فراخوان مشارکت بخش خصوصی در پلتفرم**

پس از اتمام دوره تنفس برای مجری طرح و یکماه پس از معرفی خدمت به بازار، پلتفرم نوآوری باز مجاز است دسترسی سایر بنگاه­ها را برای توسعه خدمات مشابه بر داده­های سازمان باز نماید. این اعلان عمومی از طریق پلتفرم صورت گرفته و کمیته رصد و پایش پلتفرم نوآوری باز ملزم به طی فرآیند دریافت طرح­ها و پایش آن­ها بر اساس رویه استاندارد و اجرایی ذکر شده است. هر شرکتی که در این فرآیند به عنوان موجودیت دوم به بعد پذیرفته شود باید از ابتدا خدمت/محصول جدید تحت شرایط قبلی و کنترل شده تولید و فرآیند مواجه با آن مشابه مورد قبلی خواهد بود. (تکنولوژی و داده­های هر مجری در دسترس خود مجری و سازمان فناوری اطلاعات قرار دارد).

**د) شکست و خروج**

اگر در مسیر توسعه خدمت-محصول به دلیل عدم قطعیت و پیچیدگی طرح موفق نگردد، کمیته نظارت و ارزیابی سازمان فناوری اطلاعات موظف است دلایل این موضوع را بررسی و به سازمان مطبوع گزارش نماید. خروجی از پلتفرم در صورت تایید کمیته صلاحیت و رصد و پایش در شرایط امن و کنترل شده امکان­پذیر بوده و پلتفرم می­تواند با توجه به قواعد استاندارد پیشین درخواست جدیدی مبنی بر مشارکت مجریان جدید در زیر سیستم آگاه­سازی عمومی اعلام نماید.

**ه) اکوسیستم کسب و کار پلتفرم نوآوری باز سازمان فناوری اطلاعات**



شکل1: اکوسیستم کسب و کار پلتفرم نوآوری باز سازمان فناوری اطلاعات ایران

**و) دستورالعمل اجرایی و مرحله به مرحله پلتفرم نوآوری باز**

با توجه به قواعد و رویه­های طرح شده در هر یک از زیرسیستم­های طراحی شده در پلتفرم نوآوری باز، الگوریتم اجرایی زیر به منظور راهنمای پیاده­سازی مرحله به مرحله پلتفرم نوآوری باز بر اساس شکل 2 ارائه شده است.

1. طراحی و پیاده­سازی سامانه آنلاین پلتفرم نوآوری باز سازمان فناوری اطلاعات؛
2. تعیین نقش­های کاربر شامل، سازمان دولتی، شهروندان، سازمان فناوری اطلاعات و بخش خصوصی؛
3. طرح مسئله توسط سازمان دولتی بر اساس آیین­نامه طرح مساله-فرصت در پلتفرم نوآوری باز؛
4. تشکیل کمیته رصد و پایش بر اساس استاندارد مندرج در سند پشتیبان پلتفرم نوآوری باز؛
5. بررسی طرح­های ارائه شده توسط کمیته رصد و پایش سازمان فناوری اطلاعات به منظور تایید مساله، امکان­پذیری اجرا، تایید امکانات زیرساختی و منابع سازمان دولتی؛ و تشخیص نوع داده­ها از منظر حاکمیتی و غیرحاکمیتی بودن به منظور شناسایی نحوه عمل و همکاری با بخش خصوصی مبتنی بر قواعد ذکر شده(سناریوهای 4 گانه همکاری) در بخش مالکیت و همکاری در محصول خدمت؛
6. اعلان عمومی مساله تایید شده توسط کمیته رصد و پایش در پلتفرم نوآوری باز سازمان فناوری اطلاعات؛ در صورت عدم تایید بیانیه مساله به کارگروه تدوین کننده سند بازگشت شده و با همکاری کمیته رصد و پایش اصلاح و بازنگاری خواهد گردید؛
7. زمانبندی دریافت طرح­های پیشنهادی حداکثر به مدت 15 روز کاری توسط پلتفرم نوآوری باز؛
8. دریافت پیشنهادها به منظور اجرا و پیاده­سازی راه­حل برای مساله طرح شده توسط بخش خصوصی؛
9. بررسی پیشنهادات ارائه شده توسط کمیته رصد و پایش سازمان فناوری اطلاعات و انتخاب طرح­ پیشنهادی برتر؛ در صورت عدم تایید هیچ یک از طرح­ها کمیته موظف خواهد بود موضوع را به پیشنهاددهندگان اطلاع و در صورت امکان درخواست اصلاح نماید. در شرایطی که امکان اصلاحات وجود نداشته و یا راه­حل­ها پیشنهادشده امکان­پذیر نباشند مساله طرح شده از دستور کار پلتفرم نواروی باز خارج خواهد گردید؛
10. تشکیل کمیته تایید صلاحیت بر اساس رویه های مندرج در سند پشتیبان پلتفرم نوآوری باز؛
11. بررسی صلاحیت فنی و کیفی ارائه­دهندگان طرح؛ در صورت تایید این کمیته موظف است فرآیند انعقاد قرارداد را با طرف برتر طی نماید؛
12. عقد قرارداد بر اساس رویه­های سند پشتیبان پلتفرم نوآوری باز، تعیین سطح دسترسی و زمانبندی حداکثر شش ماه به منظور استفاده پیشنهاددهنده برتر از زیرساخت و داده­ها و ورود به محیط کنترل شده پلتفرم نواوری باز؛
13. کنترل، رصد و پایش فرآیند انجام پروژه توسط کمیته رصد و پایش سازمان فناوری اطلاعات؛ در این مرحله این کمیته موظف است بر اساس قواعد مندرج در سند پشتیبان پلتفرم نوآوری باز، کنترل کاملی در خصوص نحوه انجام کار بر اساس طرح منعقد در قرارداد صورت دهد و در شرایطی که مجری به هردلیلی از مفاد قرارداد تخطی نمود قرارداد را فسخ و دسترسی به داده­ها را بطور کامل محدود نماید.
14. در صورت تایید کمیته رصد و پایش سازمان فناوری اطلاعات در خصوص طرح اجرا شده (محصول یا خدمت تولید شده) سازمان فناوری اطلاعات مجاز است تا دسترسی لازم برای انتشار محصول/خدمت را در اختیار مجری قرار دهد. مجری موظف است در طول یکماه در محیط پلتفرم نوآوری باز محصول را به سازمان دولتی معرفی و حداقل محصول قابل پذیرش خود را در بازار ارائه کند.
15. سازمان فناوری اطلاعات موظف است که در طول این یکماه مقدمات لازم برای تاسیس شرکت سوم فی­مابین مجری و سازمان دولتی ( در صورت امکان) و سازمان فناوری اطلاعات را آماده نماید.
16. پس از یکماه دوره آزمایشی انتشار در بازار، پلتفرم نوآوری باز می­تواند اعلام عمومی به منظور ورود سایر رقبا به پلتفرم نوآوری باز را اعلام و فرآیند را از نو شروع نماید؛
17. اگر طرح مساله توسط شهروندان و یا بخش خصوصی صورت بگیرد کمیته رصد و پایش سازمان فناوری اطلاعات موظف است پس از بررسی بیانیه مساله با استاندارد طرح مساله مندرج در سند پشتیبان، مساله طرح شده را توسط رئیس سازمان فناوری اطلاعات با سازمان دولتی مرتبط طرح و در صورت امکان­پذیری وارد پلتفرم نوآوری باز نماید و اعلام عمومی به منظور دریافت پیشنهادات کند.
18. سازمان فناوری اطلاعات باید پیش­نویس طرح سرمایه­گذاری در راه­حل­های تولید شده در پلتفرم را ارائه و نحوه سرمایه­گذاری را در سند پشتیبان منعکس نماید.
19. الگوریتم اجرایی این طرح در شکل زیر نمایش داده شده است:



 شکل 2: الگرویتم اجرایی پلتفرم نوآوری باز سازمان فناوری اطلاعات ایران