

سند برنامه سوم توسعه شهر تهران ۱۳۹۸-۱۴۰۲



سند برنامه عملیاتی حوزه توسعه و نگهداشت زیرساخت شهری



جسد الله الرحمن الرحيم

۲	 مقدمه
۲	 شناخت شهر بر اساس حوزه مأموریتی توسعه و نگهداشت زیرساخت شهری
۵	 شناخت حوزه مأموریتی توسعه و نگهداشت زیرساخت شهری
۱۳	 عملکرد حوزه مأموریتی توسعه و نگهداشت زیرساخت شهری در برنامه پنج ساله دوم شهرداری تهران
۲۳	 تبیین وضعیت موجود حوزه مأموریتی توسعه و نگهداشت زیرساخت شهری (نقاط قوت، ضعف، تهدید، فرصت)
۲۴	 تحلیل موقعیت حوزه مأموریتی توسعه و نگهداشت زیرساخت شهری
۲۴	 راهبردها، سیاستها، اقدامات اجرایی و احکام برنامه سوم
۲۶	 شاخص‌های سطح اول، سطح دوم و سطح سوم
۲۸	 الزامات تحقق احکام برنامه سوم



تهران شهری است با پتانسیل تبدیل به شهری اسلامی، مدرن، انسان محور، شهروند مدار، پایدار، و در يك كلام شهري براي زندگي که این مهم فقط انبوهي از بنا و خیابان و ماشین نیست. در چنین شهري انسان مهم تر از هرچيزي است به شهر تهران باید فراتر از ساخت کالبدی آن نگریم.

هیچ کار عمرانی در شهري به وسعت تهران بدون توجه به این پیچیدگی هاي انسانی نه تنها به آسایش و آبادانی شهر نمی انجامد که گاه باعث مشکلات پیچیده خواهد شد احساس تعلق شهروندان به شهر، توزیع خدمات و امکانات شهري و اثر آن بر توزیع ثروت شهري و... عواملی هستند که توسعه پایدار شهري در بستر آنها امکان تحقق و تجلي پیدا می کند.

رشد سریع شهر در چند مرحله که همه آنها ناشی از پیشرفت سریع فنی بود باعث شد تا بسیاری از معیارهای شهرنشینی به حاشیه برود یا از اهمیت آنها کاسته شود. در چند دهه قبل نقص ناشی از این نوع توسعه خود را نشان داد. ساخت سریع بزرگراه ها در میان محله های قدیمی و مجتمع های آپارتمانی در کنار معابر کوچک تردد را در شهر آسان تر نکرد و اکنون با شهری روبه رو هستیم که ساکنان آن از شهروندان عادی تا کارشناسان آسایش و آرامش انسانی را مطالبه می کنند.

افزایش ایمنی و تاب آوری زیرساخت های شهری یکی از ضرورت های شهرداری تهران است که می بایست از طریق استقرار نظام تعمیر و نگهداشت و اعمال راهکارهایی همچون تهیه شناسنامه ایمنی و تدوین برنامه بهسازی و مقاوم سازی ابنیه فنی و بزرگراهی پیگیری شود.

تلاش برای کاهش مخاطرات ناشی از فرونشست در شهر تهران اقدامی مهم است و اهمیت هرچه بیشتر مطالعه جامع در خصوص چرخه آب، تعیین تکلیف قنوات و چاه های جذبی و تکمیل نقشه های پهنه بندی در کاهش چنین مخاطراتی، می باشد.

اهمیت نقش نگهداشت در توسعه پایدار شهر و بهبود کیفیت زندگی شهری، فرصت توسعه آتی کلانشهر تهران را دربر دارد همچنین تکمیل، توسعه و تامین زیر ساخت به منظور ایجاد ایمنی و فضاهای زیرسطحی در راستای ساختن اهداف و منافع ترافیکی و موضوعات مختلفی همچون تکمیل شبکه جمع آوری و هدایت آبهای سطحی، مدیریت فاضلاب و البته گسترش حمل

و نقل عمومی را در قالب این طرح میتوان پیش برد.

با افزایش جمعیت و رشد غیر اصولی شهر از یک طرف و افزایش خودروها ازطرف دیگر به منظور کاهش ترافیک، احداث پارکینگ های عمومی به عنوان یکی از راهکارهای مؤثر، میتواند مدنظر قرار گیرد. بنابراین، پیش بینی فضای مناسب پارکینگ برای خودروها به ویژه در مناطق پرتراکم و مرکزی شهر علاوه بر صرفه جویی در مصرف سوخت و زمان جست و جوی پارکینگ، کاهش استهلاک وسایل نقلیه و آثار نامطلوب روانی باعث کاهش زمان تأخیر در شبکه و افزایش ظرفیت و سرعت می شود.

فضاهای عمومی به عنوان بستری برای تشویق شهروندان به امر مشارکت و پذیرش مسئولیت های اجتماعی و نیز آموزشگاهی برای انتقال دانش و آگاهی های لازم برای بهبود کیفیت زندگی شهروندان نگریم.

احداث فضاهای عمومی که روزانه پذیرای قشر و گروه وسیعی از شهروندان از کودک تا پیر، زن و مرد و با هر دین و نژادی هستند؛ پتانسیل کافی جهت تقویت انسجام اجتماعی، توسعه اقتصادی و ارتقای کیفیت زندگی جمعی برخوردار می باشند. تحقق مسائل مذکور، لزوم توجه به نوع طراحی و کیفیت بصری فضاهای عمومی را می طلبد تا این فضاها قادر باشند تا حد چشم گیری از محرک های محیطی کاسته و سبب افزایش سرزندگی و نشاط در جامعه شوند.. معاونت فنی و عمرانی شهرداری تهران یکی از بازوهای اصلی شهرداری تهران بشمار می آید که وظیفه این معاونت، انجام پروژه های عمرانی در شهر می باشد که اغلب پروژه ها در قالب ساخت پل، بزرگراه، تونل و ابنیه تعریف می شوند. البته فعالیت های عمرانی در سطح مناطق نیز به نوعی با هماهنگی ادارات کل و نهادهای وابسته معاونت فنی و عمرانی شهرداری صورت می پذیرد و به این مجموعه عملکردی باید ساماندهی شبکه جمع آوری و مدیریت آبهای سطحی و همچنین تعمیر، مرمت، مقاوم سازی و بهسازی لرزه ای پل های شهر تهران را نیز افزود. معاونت فنی و عمرانی شامل ۳ اداره کل و ۵ نهاد وابسته (۳ سازمان و ۲ شرکت) می باشد.

در معاونت فنی و عمرانی انجام مطالعات و طراحی و اجرای کلیه پروژه های فنی و عمرانی با توجه به الویته ها و نیازهای تعیین شده در چار چوب برنامه های مصوب و سیاست های شهرداری تهران، تکمیل و تسریع عملیات اجرایی پروژه های ناتمام گذشته در سطح شهر، ایجاد فرهنگ و ساختار اجرایی نگهداری معابر



و پلهای مهم در سطح شهر تهران، مقاوم سازی سازه ها و پلهای استراتژیک شهر تهران در مقابل زلزله به استناد اسناد بالادستی و برنامه ۵ ساله شهر تهران تعریف و در بودجه شهرداری پیشنهاد میگردد.

صفا صبوری دیلمی

معاون فنی و عمرانی شهرداری تهران

۲. شناخت شهر بر اساس حوزه مأموریتی توسعه و نگهداشت زیرساخت شهری

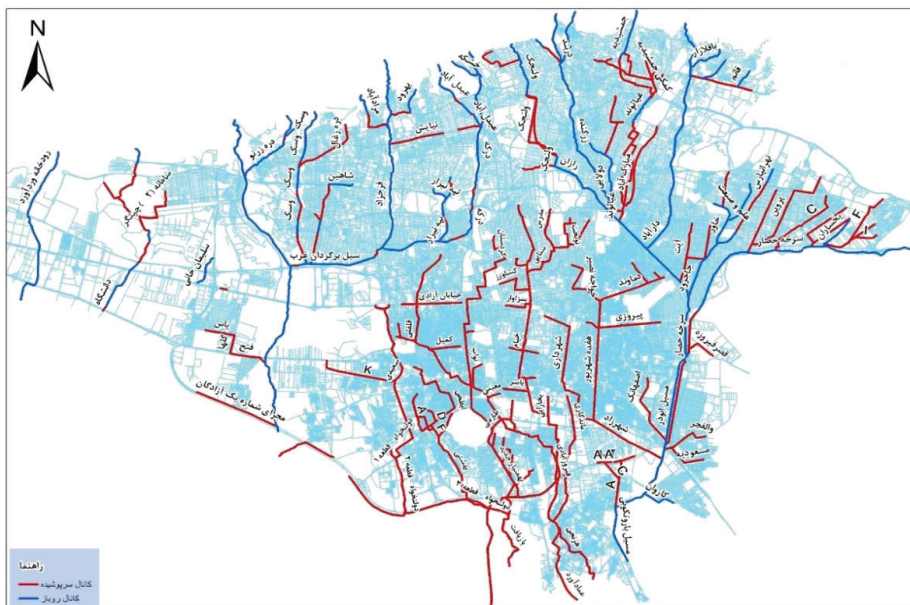
۱-۲- کلیات

شهر تهران در مختصات جغرافیایی ۵۱ درجه و ۶ دقیقه تا ۵۱ درجه و ۳۸ دقیقه طول شرقی و ۳۵ درجه و ۳۴ دقیقه تا ۳۵ درجه و ۵۱ دقیقه عرض شمالی قرارگرفته است و ارتفاع آن از سطح آبهای آزاد بین ۱۸۰۰ متر درشمال تا ۱۲۰۰ متر در مرکز و ۱۰۵۰ متر در جنوب متغیر است. تهران در میان دو وادی کوه و کویر و در دامنه‌های جنوبی رشته کوه البرز گسترده شده است. از جنوب به کوه‌های ری و بی‌بی‌شهربانو و دشت‌های هموار شهریار و ورامین و از شمال توسط کوهستان محصورشده است. تهران به‌عنوان محل سکونت و فعالیت با چالش‌های فراوانی ازجمله طراحی، ساخت و نگهداشت پروژه‌های عمرانی شهری همانند بزرگراهها، پل‌ها، تونلها، کانال‌های جمع‌آوری آب‌های سطحی ... و همچنین نظارت و کنترل برساخت و نگهداشت مواجه است. شهر تهران در حال حاضر دارای ۶ تونل شهری و ۳۸۰ دستگاه پل و ۵۸۹/۸ کیلومتر بزرگراه و ۵۲۳ کیلومتر شبکه آب‌های سطحی بوده که نگهداشت این حجم از پروژه‌های عمرانی در حیطه وظایف معاونت فنی و عمرانی است. در موضوع نگهداشت شهر در حال حاضر کارخانه فعال تولید آسفالت در شهر تهران وجود دارد که با ۸ ساعت فعالیت، بیش از ۳۵۰۰ تن آسفالت در یک شبانه‌روز تولید می‌کند که با احتساب ۳۰۰ روز فعال کاری در سال تولید آسفالت کارخانه‌ها بالغ بر یک‌میلیون تن در سال خواهد بود. معاونت فنی و عمرانی در نظر دارد با نگاه ویژه به نگهداشت شهر به‌ویژه آسفالت معابر، کیفیت آسفالت را در چند سال آینده به استانداردهای مطلوب روز دنیا برساند. علاوه بر این هم‌زمان برداشت خرابی‌ها به‌صورت مکانیزه در دستور

کار قرارگرفته تا پس از چند مرحله امکان مقایسه و احصاء عملکرد و بهبود کیفیت آسفالت قابل ارزیابی باشد. بنابراین مهمترین وظایف حوزه معاونت فنی و عمران، شامل ساخت و نگهداشت پروژه‌های عمرانی سطح شهر تهران می‌باشد.



درختواره وظایف کلان معاونت فنی و عمرانی شهرداری تهران

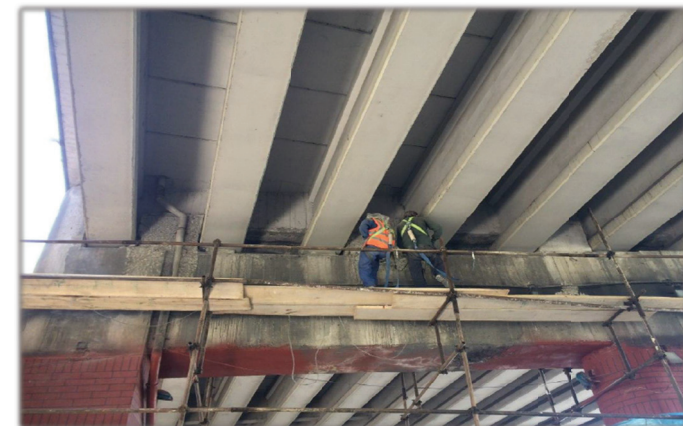


پلان موقعیت حوزه طرح‌های شبکه اصلی آب‌های سطحی شهر تهران و جانمایی اجزای آن

۲-۲- ساخت و نگهداشت بزرگراه‌ها و پل‌ها

رشد سریع جمعیت و توسعه شهر تهران در سال‌های پس از انقلاب سبب شد که شهروندان با مشکلات عدیده‌ای در ترددهای روزانه خود روبرو شوند که از آن جمله می‌توان معابر کم‌عرض و تقاطع‌های مسدود و کمبود دسترسی‌ها به نقاط شهری را نام برد. لذا شهرداری تهران با عزم جدی نسبت به طراحی و اجرای پروژه‌هایی در این ارتباط اقدام نمود.

افزایش تعداد پروژه‌های عمرانی در معاونت فنی و عمرانی و لزوم تسریع در اجرای آنها، نه تنها سبب کاهش شاخص‌های کمی و کیفی در اجرای آنها نشد بلکه باهدف رفع نیازهای اساسی شهر تهران در زمینه مهندسی و عمران، توسعه و تکمیل شبکه حمل‌ونقل بزرگراهی، ساخت تونل‌ها و پل‌های ترافیکی، مقاوم‌سازی سازه‌ای و لرزه‌ای پل‌ها و نگهداشت معابر باهدف روان‌سازی ترافیک در شبکه بزرگراهی بر اساس اسناد بالادستی طرح جامع حمل‌ونقل و ترافیک و طرح جامع شهر تهران نیز مورد تأکید قرار گرفت.



نگهداشت و ترمیم پل‌ها



نگهداری و مرمت، مستمر روسازی راه

۳-۲- جمع‌آوری آب‌های سطحی

در سال ۱۳۷۲، با احداث بخشی از زیرساخت‌های موردنیاز به‌منظور جمع‌آوری و هدایت آب‌های سطحی پایتخت و موافقت بانک جهانی مبنی بر پرداخت وام به شهرداری تهران، شرکت خاکریزآب تاسیس گردید. معاونت فنی و عمرانی با در اختیار داشتن نیروهای متخصص و توان اجرایی مهندسی و مجهز به اولین ماشین حفاری مکانیزه تونل (TBM-EPB) در کشور، قادر به اجرای پروژه‌های ماندگار با رعایت تمام اصول فنی و مهندسی است و در زمینه‌های هدایت و مدیریت آب‌های سطحی از قبیل احداث حوضچه‌های رسوب‌گیر، تونل‌ها و کانال‌های روباز و سرپوشیده دارای تجربیاتی ارزشمند می‌باشد.

از ابتدای ساخت اولین مجرای جمع‌آوری آب‌های سطحی در سال ۱۳۴۵ و تکمیل آن بر مبنای طرح جامع مدیریت آب‌های سطحی بیش از ۵۲۲ کیلومتر از ۷۰۰ کیلومتر شبکه و تأسیسات موردنیاز برای ایمن‌سازی شهر تهران در برابر سیلاب ۵۰ ساله احداث گردیده است.

با توجه به اهمیت شبکه و تأسیسات در کنترل و مدیریت سیلاب، نگهداشت مجاری موجود از اهمیت ویژه‌ای برخوردار بوده و در حال حاضر انجام آن از طریق معاونت فنی و عمرانی مناطق و شرکت خاکریزآب به‌صورت مستمر در دستور کار می‌باشد.



حفاری مکانیزه با استفاده از دستگاه TBM

۴-۲- طراحی پروژه های عمرانی

در معاونت فنی و عمرانی به منظور پاسخگویی به نیازهای توسعه شهر تهران، برنامه‌ریزی، مطالعات و طراحی پروژه‌های متعددی صورت گرفته و روش اصلی کار عمدتاً مدیریت، هدایت و راهبری پروژه‌ها می‌باشد. این معاونت در جهت پیشبرد اهداف خود از مشاورین توانمند دعوت به همکاری نموده است. معاونت فنی و عمرانی از طریق پژوهش، مطالعه و طراحی و در بسیاری موارد با اعلام نظر کارشناسی در زمینه‌های تخصصی می‌تواند مرجعی قابل‌اتکا و صاحب‌نظر در رشته‌های فنی و مهندسی به شمار آید.

۳. شناخت حوزه مأموریتی توسعه و نگهداشت زیرساخت شهری

۱-۳- تاریخچه:

معاونت فنی و عمرانی شهرداری تهران دارای دو مأموریت کلان می‌باشد که عبارتند از : طراحی، اجرا و نظارت بر پروژه‌های عمرانی و مرمت، بهسازی، مقاوم‌سازی پروژه‌ها است. این حوزه در دو موضوع سیاستگذاری و اجرا نقش‌آفرینی می‌کند که در موضوع سیاستگذاری سازمان مشاور فنی و مهندسی، اداره کل برنامه‌ریزی و توسعه شهری و اداره کل هماهنگی عمرانی سازمان‌ها و مناطق فعالیت دارند و در موضوع اجرا سازمان مهندسی و عمران، سازمان عمرانی مناطق، شرکت خاکریزآب شرکت یادمان سازه نقش خود را ایفا می‌کنند. ضمناً اداره کل دفتر مالی و اداری معاونت فنی و عمرانی نیز عملکرد پشتیبان داشته و در حوزه مالی و اداری به این معاونت خدمات ارائه می‌نماید. گستره فعالیت‌های عمرانی در کلانشهر تهران، تعدد واحدهای مجری و عدم نظارت جامع و یکپارچه در مراحل پیدایش، طراحی و اجرا، نبود مدیریت واحد برای صدور مجوز اجرای پروژه‌های عمرانی، عدم توجه کافی به استقرار نظام نگهداری فنی یکپارچه در دوره بهره‌برداری و همچنین عدم اجرای کامل دستورالعمل‌های نظام فنی و اجرایی شهرداری تهران و کشور، مدیریت شهری را بر آن داشته تا مدیریت یکپارچه را در دستور کار قرار دهد.

اهداف اصلی مدیریت یکپارچه عبارتند از:

۱. ایجاد مدیریت واحد جهت تشخیص، تعیین و صدور مجوز انجام فعالیت‌های عمرانی کلیه واحدها، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه شهرداری

تهران

۲. انجام کامل مطالعات توجیه فنی، اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی، زیست‌محیطی و پیوست (مطالعات) شهرسازی بر اساس اسناد و برنامه‌های بالادستی مصوب.

۳. نظارت جامع، یکسان و یکپارچه بر کلیه مراحل مطالعات و اجرای پروژه‌های عمرانی.

۴. اعمال قوانین و مقررات و ضوابط نظام فنی و اجرایی شهرداری تهران به صورت جامع و پایش چگونگی اجرای آن.

۵. استقرار نظام نگهداری و بهره‌برداری یکسان و یکپارچه در دوره بهره‌برداری پروژه‌های عمرانی.

۶. مستندسازی، تهیه شناسنامه ملکی و فنی پروژه و تهیه بانک اطلاعاتی دقیق (مدارک فنی و نقشه‌های چون ساخت) برای کلیه پروژه‌های عمرانی. ۷. در نظر است پس از انجام بررسی‌های لازم، کلیه پروژه‌های عمرانی در یکی از قالب‌های ذیل اجرا گردد:

۸. انجام عملیات توسط سازمان‌ها و شرکت‌های مجری فعلی- در چارچوب نظام مدیریت یکپارچه پروژه‌ها مطابق دستورالعمل نظارت عالی.

۹. اجرا توسط مناطق ۲۲گانه مطابق دستورالعمل انتقال و نظارت عالی

۱۰. اجرا توسط سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه معاونت فنی و عمرانی مطابق دستورالعمل انتقال پروژه‌ها

۲-۳- شرح وظایف:

۱. انجام مطالعات و طراحی و اجرای کلیه پروژه های فنی و عمرانی با توجه به اولویتها و نیازهای تعیین‌شده در چارچوب برنامه‌های مصوب و سیاستهای شهرداری تهران. مطالعه و بررسی مقررات و ضوابط در زمینه فنی و عمرانی به منظور تهیه و تدوین مقررات و ضوابط جدید و بازنگری در مقررات و ضوابط موجود و پیشنهاد اصلاحات و لغو موارد غیراصولی و غیرعملی.

۲. مطالعه و تحقیق در خصوص شیوه های طراحی و اجرایی و روش‌های نوین جهت انتخاب بهینه و ابلاغ به دفاتر تابعه و معاونت‌های فنی و عمرانی مناطق.

۳. نظارت بر رعایت مقررات و ضوابط فنی و عمرانی و حسن اجرای امور فنی و عمرانی و ستادی.

۴. تهیه و تنظیم برنامه‌های زمان‌بندی‌شده بر اساس برنامه‌های مصوب به‌منظور انجام مطالعات و طراحی و اجرای پروژه‌های فنی و عمرانی.

۵. تدوین استانداردها و معیارهای موردنیاز برای امور فنی و عمرانی شهرداری تهران و اعمال و کنترل رعایت آنها.

۶. تدوین و اجرای برنامه‌های آموزشی به‌منظور بالا بردن سطح دانش فنی و علمی پرسنل و مدیران تابعه.

۷. صدور مجوزهای حفاری در ارتباط با تأسیسات زیربنایی و عمومی شهر تهران بر اساس برنامه‌ریزی و هماهنگی‌های قبلی و ترتیب مرمت و بازسازی آنها.

۸. انجام امور مالی، اخذ بودجه جاری و عمرانی و هزینه مجموع طرح‌ها و پروژه‌های عمرانی مصوب شهرداری تهران و تهیه اسناد مربوطه به‌صورت قطعی.

۹. تعیین و پیاده نمودن محور و پوسته طرح‌های اجرایی مصوب شهرداری تهران و تعیین و تصویب پروفیل‌های طولی و عرضی معابر و طرح هدایت آب‌های سطحی و پوسته و محور معابر ۴۵ متری و بالاتر و تقاطع‌های مربوطه.

۱۰. برنامه‌ریزی و تدوین برنامه‌های کوتاه‌مدت، میان‌مدت و بلندمدت عمران شهری و طراحی در زمینه‌های مختلف مطالعاتی.

۱۱. ارتقاء کمی و کیفی و تسریع در اجرای طرح‌های عمرانی و اقتصادی که نیاز به سرمایه‌گذاری شهرداری تهران دارد و یا اینکه با مشارکت سرمایه‌گذاران احداث خواهد شد.

۱۲. طراحی و احداث بزرگراه‌ها و تقاطع‌های غیر همسطح.

۱۳. طراحی و احداث کانال‌های هدایت و جمع‌آوری آب‌های سطحی شهر تهران.

۱۴. نوسازی ابنیه شهری فرسوده و مقاومسازی آنها در برابر زلزله.

۱۵. تعمیر و نگهداری و مقاومسازی پل‌های سواره‌رو.

۱۶. تعمیر و نگهداری سطح معابر شهر تهران (آسفالت - جدول - پیاده‌رو)

۱۷. احداث بخشی از پارکینگ‌های طبقاتی.

۱۸. ساخت مجموعه‌های بزرگ مسکونی و ورزشی و تفریحی و تجاری و اداری.

۱۹. مدیریت و راهبری پروژه‌های مطالعاتی و اجرایی مناطق شهرداری تهران.

۲۰. احداث برج مخابراتی میلاد و ساختمان‌های جنبی آن.

۲۱. بررسی و مطالعات لازم برای شناخت پروژه‌های قابل مشارکت با شهروندان و سرمایه‌گذاران.

۲۲. ایجاد زمینه‌های لازم برای پروژه‌های عمرانی و اقتصادی دارای توجیه اقتصادی و اجتماعی.

۳-۳- سیاست‌ها و برنامه‌ها:

۱. بهینه‌سازی و مدیریت منابع و زمان در اجرای پروژه‌ها.

۲. گسترش شبکه معابر و بزرگراهی و احداث پل‌ها و تقاطع غیر همسطح.

۳. طرح ایجاد، توسعه و تجهیزیات شبکه فاضلاب و جمع‌آوری آب‌های سطحی.

۴. ایجاد اماکن و فضاهای ورزشی، تفریحی و فرهنگی..

۵. برنامه‌ریزی توسعه شهری.

۶. نگاه بنیادین به امر آموزش به‌عنوان یک ضرورت مستمر به‌منظور

ارتقاء دانش فنی و بهنگام سازی دانسته‌های شاغلین در پروژه‌ها.

۷. مدیریت نیازها و تقاضای فنی و اولویت‌بندی با توجه به محتویات فنی.

۸. اصلاح ساختار اجرایی و هماهنگ نمودن ساختار اجرایی پروژه‌ها متناسب با نیازهای شهری.

۹. تربیت پیمانکاران و مشاورین توانمند داخلی در اجرای پروژه‌های درون‌شهری.

۱۰. ارتقاء کیفی و کمی و تسریع در اجرای طرح‌های عمرانی و رفع نیازهای اساسی زیربنایی شهر تهران.

۱۱. استفاده از معماری اصیل ایرانی با فرهنگ اسلامی در طراحی پروژه‌های شهری.

۱۲. اولویت‌بندی اجرای پروژه‌ها با عنایت به محرومیت‌زدایی از مناطق به‌ویژه در جنوب شهر.

۱۳. مقاوم‌سازی ابنیه شهری فرسوده.



۱۴. استقرار سیستم مدیریت علمی در بخش نگهداری.

۱۵. راهبری صحیح و اصولی طرح‌های جاری، برنامه‌های و همچنین کلیه مأموریت‌هایی که حسب مورد در حوزه صلاحیت محول می‌گردد.

۱۶. تمرکز بیشتر در بخش مطالعات اولیه هر پروژه جهت عدم بروز مشکلات در زمان اجرا و بهره‌برداری.

۱۷. تمرکز تصمیم‌گیری در خصوص شروع طرح‌های کلان عمران شهری و وجود دید کلی در خصوص شهر و عدم تداخل موضوعی و اجرایی طرح‌ها.

۴-۳- اهداف:

۱. تکمیل و تسریع عملیات اجرایی پروژه‌های ناتمام گذشته در سطح شهر
۲. ایجاد فرهنگ و ساختار اجرایی نگهداری معابر و پل‌های مهم در سطح شهر تهران.

۳. مقاومسازی سازه‌ها و پل‌های استراتژیک شهر تهران در مقابل زلزله.

۴. آموزش پرسنل در سطوح مختلف اجرایی.

۵. تدوین و به‌کارگیری استانداردهای ایمنی حین اجرای پروژه در کارگاه‌ها و سایت پروژه‌ها.

۶. زیباسازی محیط کارگاه و مدیریت منطقه اجرای پروژه.

۷. اطلاع‌رسانی بهموقع و مؤثر از روند اجرایی پروژه به مردم به ویژه ساکنین محل.

۸. توسعه مخابرات شهری و بین‌شهری، امکانات رفاهی، اقامتی و گردشگری و توسعه تجارت.

۹. پشتیبانی بهموقع از پیمانکارها و کارگاه‌ها از طریق تولیدکنندگان عمده (سیمان _ قیر _ آهن‌آلات و...).

۱۰. به‌کارگیری متدهای نوین و تلاش به‌منظور ارائه معماریهای مطلوب و متناسب با مبلمان شهری و ایجاد جاذبه‌های بصری در قالب اقداماتی نظیر برگزاری مسابقه انتخاب.

۱۱. طرح‌های برتر در طراحی پل‌ها و... و نهایتاً افزایش سرعت، ارتقاء کیفیت و افزایش کمیت.

۱۲. جلب مشارکت مشاورین و پیمانکاران در فرآیند تصمیم‌سازی برای پروژه‌ها و ایجاد عوامل انگیزشی نظیر تشویق و تنبیه.

۱۳. بهبود هماهنگی درون و برون‌سازمانی در رفع معارضین تأسیساتی و ملکی و هماهنگی درخور توجه شهرداری مناطق.

۱۴. تلاش در جهت به تصویر کشیدن محیط‌های کارگاهی به‌عنوان الگویی برای رعایت اصولی نظیر ایمنی در کار، کاهش ضایعات کارگاهی و اجتناب از دوباره‌کاری‌ها و... ، حوزه معاونت فنی و عمرانی.

۱۵. ارزیابی میزان مصرف منابع و سطح تأثیر پروژه‌ها به‌منظور انتخاب پروژه‌های که در گره‌گشایی از مشکلات مهم شهروندان نقش بیشتری ایفا می‌کند.

۱۶. نوسازی و بهینه‌سازی ناوگان عملیات آسفالت و استفاده از روش‌های جدید نظیر آسفالت پلیمری و استانداردسازی توانبخش خصوصی به‌ویژه کارخانه‌های آسفالت طرف قرارداد.

۱۷. اصلاح روش‌ها بعضاً به منظور حفظ تأسیسات شهری و کمترین آسیب به معارضین تأسیساتی.

۱۸. تأمین بعضی از مواد اولیه موردنیاز از داخل کشور با انتقال و بومی‌سازی دانش فنی و نهایتاً صرفه‌جویی در منابع.

۱۹. ملحوظ داشتن انتظارات شهروندان با اعتقاد به ضرورت ارتباط معنادار با افکار عمومی شهر و نگاه جدی به پیشنهادات و توقعات مندرج در سامانه ۱۳۷ و حتی‌الامکان.

۲۰. بهبود روش‌های مدیریتی بر اساس آرای استخراج‌شده از (۱۸۸۸ مرکز نظارت همگانی).

۴-۵- مأموریت‌های کلان:

- تعمیر، مرمت، مقاوم‌سازی و بهسازی لرزه‌ای پل‌های تهران

۱. تأمین امنیت سازه‌های موجود و در حال ساخت در برابر حوادث طبیعی و غیرمترقبه.

۲. پایش سلامت پل‌ها و تقاطع‌های شهر تهران.

- انجام پروژه‌های عمرانی در سطح شهر

۱. اجرای طرح‌های مربوط به فضاهای عمومی شهر و امکانات رفاهی، اقامتی و گردشگری بین‌شهری و درون‌شهری.

۲. طراحی، تصویب و مدیریت عملیات اجرایی پروژه‌های عمرانی بر اساس نیاز شهر و شهروندان مطابق با اسناد بالادستی.

۳. اجرای طرح‌های توسعه فضاهای شهری مانند ساخت فرهنگسراها و سرای محله.

۴. اجرای پروژه‌های مرتبط با توسعه و بهبود شبکه‌های حمل‌ونقل و ترافیک.

۵. عمل کردن مطابق استانداردهای زیست‌محیطی و تأسیساتی در انجام پروژه‌های عمرانی.

- تکمیل و توسعه شبکه جمع‌آوری و مدیریت آب‌های سطحی مطابق با طرح جامع مدیریت آب‌های سطحی

۱. پیشگیری از وقوع آب‌گرفتگی و سیل.

۲. ایمن‌سازی نقاط شهری در برابر حوادث غیرمترقبه ناشی از بارندگی.

۳. ترمیم و مرمت و نگهداشت شبکه اصلی و فرعی شبکه جمع‌آوری آب‌های سطحی.

۶-۳- ادارات، سازمان‌ها و شرکت‌های وابسته:

۱-۶-۳- اداره کل برنامه‌ریزی و توسعه شهری امور فنی و عمرانی

تاریخچه:

در سال ۱۳۷۰ طبق ابلاغیه دبیرخانه شورای اداری پیرو نامه های شماره ۲۱۰/۴۲۷۵ مورخ ۶۹/۱۲/۱۴ و ۲۱۰/۹۲۵ مورخ ۷۰/۰۲/۲۳ اداره کل تشکیلات و آموزش منظم به سازمان تفضیلی ادارات تابعه حوزه معاونت فنی و عمرانی مطرح شد. شورای اداری پس از بحث و تبادل نظر، سازمان ادارات تابعه حوزه معاونت فنی و عمرانی را پس از حذف تعداد ۵۴۴ پست سازمانی ادارات قبلی با ۲۱۲ پست سازمانی به شرح پیشنهادی تصویب نمود که در این رابطه تعداد پست‌های اداره کل برنامه‌ریزی و توسعه شهری (اداره کل هماهنگی، برنامه و اعتبارات فنی و عمرانی سابق) تعداد ۶۷ پست تصویب نمود و تا سال ۹۴ مجدد مورد بازنگری قرار داده شده و در سال ۱۳۹۵ ابلاغ شد.

شرح وظایف:

۱. هماهنگی در تهیه و اجرای طرح های عمرانی شهر تهران به صورت کلیه پروژه های درخواستی مناطق و سازمان‌های تابعه شهرداری از طریق این دفتر بررسی، پیگیری و به قسمت‌های مربوطه ارجاع و ابلاغ گردد.

۲. برنامه‌ریزی و ارائه طرح‌های تحقیقاتی و آموزش و تدوین استانداردها و معیارهای مورد نیاز و مطالعه و تحقیق در خصوص شیوه‌های طراحی و اجرایی و روش‌های نوین برای امور فنی و عمرانی شهرداری تهران و کنترل رعایت آنها.

۳. تجزیه و تحلیل آمار و اطلاعات دریافتی جهت هماهنگی، برنامه ریزی و تعیین اولویت در انجام مطالعات و طراحی و اجرای کلیه طرح‌های عمرانی در چارچوب برنامه‌های مصوب و سیاست‌های شهرداری تهران.

۴. صدور مجوز کلیه حفاری‌ها در ارتباط با تأسیسات زیربنایی و عمومی شهر تهران بر اساس برنامه ریزی و هماهنگی های قبلی و ترتیب مرمت و بازسازی آنها.

۵. ایجاد هماهنگی بین واحدهای تابعه حوزه و سایر واحدهای شهرداری تهران.

۶. تهیه و تنظیم بودجه عمرانی و جاری حوزه معاونت فنی و عمرانی.

۲-۶-۳- اداره کل هماهنگی فنی و عمرانی سازمان‌ها و مناطق

تاریخچه:

در سال ۱۳۷۰ طبق ابلاغیه دبیرخانه شورای اداری پیرو نامه‌های شماره ۲۱۰/۴۲۷۵ مورخ ۶۹/۱۲/۱۴ و ۲۱۰/۹۲۵ مورخ ۷۰/۰۲/۲۳ اداره کل تشکیلات و آموزش منظم به سازمان تفضیلی ادارات تابعه حوزه معاونت فنی و عمرانی مطرح شد. شورای اداری پس از بحث و تبادل نظر سازمان ادارات تابعه حوزه معاونت فنی و عمرانی را پس از حذف تعداد ۵۴۴ پست سازمانی ادارات قبلی با ۲۱۲ پست سازمانی به شرح پیشنهادی تصویب نمود که در این رابطه تعداد پست‌های اداره کل هماهنگی فنی و عمرانی سازمان‌ها و مناطق، تعداد ۴۸ پست تصویب نمود و تا سال ۹۴ مجدد مورد بازنگری قرار داده شده و در سال ۱۳۹۵ ابلاغ شد.



شرح وظایف:

۱. نظارت عالیه بر اجرای پروژه‌های عمرانی مناطق و سازمان‌های مشمول.
۲. بررسی صورت‌وضعیت کارهای انجام‌شده، مناطق و سازمان‌های مشمول از نظر مبانی قراردادی و کنترل دستور کارها و صورت‌جلسه‌های تنظیم‌شده.
۳. شرکت در تحویل موقت و قطعی پروژه‌های عمرانی مناطق و سازمان‌های مشمول تهیه و صدور دستورالعمل و بخشنامه های فنی و اجرایی.
۴. رسیدگی نهایی به دعاوی و اختلافات فی‌مابین مهندسین مشاور و پیمانکاران حقیقی و حقوقی با شهرداری‌های مناطق و سازمان‌های مشمول.
۵. هماهنگی در برنامه ریزی اجرایی کلان پروژه‌های عمرانی شهرداری‌های مناطق و سازمان‌های مشمول.
۶. ارزیابی کیفی کارایی معاونت‌های عمرانی مناطق و ارائه پیشنهادات لازم به معاونت فنی و عمرانی.
۷. اطلاعات مربوط به وضعیت معابر و ابنیه فنی شهر تهران از طریق معاونت فنی و عمرانی مناطق.
۸. کنترل پیشرفت عملیات اجرایی مناطق با برنامه‌های زمان‌بندی پیش‌بینی‌شده و گزارش عملکرد مناطق به معاونت فنی و عمرانی شهرداری تهران.
۹. بررسی و پیشنهاد قیمت عادلانه کارهای ارجاعی به پیمانکاران و اشخاص حقیقی.
۱۰. نظارت بر حسن اجرای نظام فنی و اجرایی کشور.

۳-۶-۳- دفتر مالی و اداری

شرح وظایف:

۱. پیگیری دریافت اعتبارات بودجه نقد و غیر نقد (جاری و عمرانی) و همچنین رسیدگی بر اجرای بودجه مصوب و موجود سازمان‌ها، شرکت‌ها و ادارات کل تابعه معاونت فنی و عمرانی و انجام تعهدات مالی در حدود اعتبارات مصوب با هماهنگی اداره کل برنامه‌ریزی و توسعه شهری .
۲. تفکیک، تهیه و تنظیم کلیه اسناد و صورت‌حساب‌های مالی معاونت فنی و عمرانی و حفظ و نگهداری آنها.
۳. کنترل و نگهداری حساب منابع مالی دریافتی و پرداختی برابر بودجه

مصوب و تلخیص و ثبت کلیه عملیات مالی در دفاتر قانونی برابر اصول حسابداری و تهیه بیلان عملکرد و ترازنامه و ارائه گزارش‌های سیستماتیک به مبادی ذی‌ربط.

۴. نظارت بر تطبیق هزینه‌ها بر اساس مفاد قراردادهای منعقد و صورت‌حساب‌ها با رعایت ضوابط و مقررات مالی شهرداری تهران.

۵. نظارت و رسیدگی به کلیه اسناد هزینه‌های جاری و عمرانی در معاونت فنی و عمرانی، قبل و بعد از خرج و همچنین صدور حواله‌های غیر نقد برای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و بررسی و ممیزی اسناد مثبت‌ه مربوط به تراکنش‌های مالی حسب ضوابط و مقررات موجود .

۶. همکاری و هماهنگی لازم با حسابرسان شهرداری و شورای شهر تهران.

۷. کنترل و نگهداری ضمانت‌نامه‌های اخذشده و تمدید، ابطال و یا استرداد به‌موقع آنها برابر ضوابط و مقررات مربوطه.

۸. تعیین قیمت تمام‌شده پروژه‌ها، دریافت فرم‌های قیمت تمام‌شده پروژه‌ها از سازمان‌ها و شرکت‌ها و تعیین سربار ثانویه معاونت فنی و عمرانی بر روی قیمت تمام‌شده پروژه‌ها.

۹. بررسی، برآورد و تدارک لوازم موردنیاز و نیز انجام کلیه امور جمع داری اموال معاونت فنی و عمرانی و ادارات کل تابعه برابر ضوابط و دستورالعمل‌های صادره.

۱۰. انجام کلیه امور اداری، کارگزینی، خدمات پرسنلی ازجمله پیشنهاد به‌کارگیری و صدور ابلاغ موقت و رسمی کارکنان مستخدم در معاونت فنی و عمرانی بنا به دستور و پرداخت حقوق و مزایای آنها برابر ضوابط.

۱۱. حفظ و نگهداری اسناد، مدارک، اوراق، سوابق و پرونده‌های اداری و پرسنلی در بایگانی جاری، نیمه جاری و راکد حسب آئین‌نامه‌ها و مقررات مصوب.

۱۲. نظارت مستمر بر عملکرد شرکت‌های تأمین نیروی انسانی و شرکت‌های تعاونی مصرف و مسکن معاونت فنی و عمرانی و ادارات کل تابعه در چارچوب قوانین و مصوبات جاری .

۱۳. انجام کلیه امور خدمات، تأسیسات، سرویس‌دهی خودرو و انتظامات ساختمان معاونت فنی و عمرانی برابر دستورالعمل‌های صادره.

۱۴. نظارت و کنترل مستمر بر عملکرد رستوران از نظر چگونگی (کمیت،



کیفیت و قیمت) تهیه و توزیع غذای نیمروز کلیه کارکنان مستقر در ساختمان معاونت برابر قرارداد منعقد و مقررات مربوطه.

۱۵. مطالعه، بررسی و بهبود مستمر سیستم‌های مالی، اداری، پرسنلی و ... معاونت فنی و عمرانی به منظور تسریع، تسهیل و کاهش نرخ انجام خدمات مالی و اداری، پرسنلی و پشتیبانی و ... و ابلاغ آنها به ادارات کل، شرکت‌ها و سازمان‌های تابعه و نظارت بر اجرای آنها پس از تصویب.

۱۶. مطالعه و برنامه‌ریزی در زمینه طرح‌های رفاهی کلیه کارکنان معاونت و واحدهای تابعه، نظارت بر حسن اجرای طرح‌های مصوب رفاهی و عنداللزوم ارائه پیشنهادات و نظرات اصلاحی در زمینه بهبود امور رفاهی کارکنان.

۱۷. تهیه گزارش مالی تلفیقی و شرکت‌ها و سازمان‌های تابعه و ارائه به مقامات و مراجع ذی‌ربط.

۱۸. نظارت به فعالیت‌های شرکت‌ها و سازمان‌های تابعه در زمینه درآمدهای تحصیل شده و انعکاس نتایج حاصله به معاون فنی و عمرانی.

۱۹. انجام سایر اموری که از طرف معاونت فنی و عمرانی ارجاع گردد.

۳-۴- سازمان مهندسی و عمران

معرفی:

با پایان یافتن جنگ تحمیلی و آغاز دوران سازندگی، آهنگ آبادانی در کشور نواخته شده بود. شهر تهران با رشد روزافزون خود انبوهی از مشکلات را در پیش رو داشت و شهروندان در تردهای روزانه خود از معابر کم‌عرض و پر تقاطع، متحمل زحمات فراوانی بودند. کمبود بزرگراه‌ها، تقاطع‌های غیر همسطح، معابر استاندارد و از همه مهم‌تر ضعیف بودن ساختار تشکیلات وقت در برطرف کردن موانع و انجام پروژه‌های بزرگ عمرانی، مدیران شهری را بر آن داشت تا با تمهیدات هوشمندانه و برنامه‌ریزی دقیق به فکر تشکیل یک سازمان اجرایی مستقل و پویا باشند. بدین گونه معاونت فنی و عمرانی شهرداری تهران در ابتدای کار خویش در اسفندماه ۶۸، پس از مطالعات گسترده، با تلاش‌های پیگیر و طی مراحل قانونی لازم در تاریخ ۱۳۶۹/۸/۱ توانست موافقت تشکیل و فعالیت سازمان مهندسی و عمران شهر تهران را با سرمایه اولیه پنج میلیارد ریال از شهرداری تهران بگیرد.

تاریخچه:

شهرداری تهران با توجه به گسترش روزافزون شهر، پروژه‌های عمرانی فراوانی را در دست طراحی و اجرا داشت. این پروژه‌ها که با گسترش شهر روبه‌روز بر تعدادشان افزوده می‌شد، مستلزم نظام‌مهندسی ویژه‌ای بود که باید با سرپرستی سازمانی مسئول صورت پذیرد. سازمان مهندسی و عمران شهر تهران بر پایه همین ضرورت تشکیل یافت.

این سازمان که وابسته به شهرداری تهران است فعالیت‌های گوناگونی را در دستور کار خود دارد که هر یک با بهره‌گیری از پرسنل متخصص و برنامه‌ریزی دقیق در دست انجام است. هدف سازمان عبارت است از ارتقای کمی و کیفی طرح‌های عمرانی، تسریع در اجرای آنها و رفع نیازهای اساسی شهرداری تهران در زمینه مهندسی و عمران. برنامه‌ریزی پنج‌ساله اجرایی شبکه بزرگراهی تهران از سال ۱۳۸۴ الی ۱۳۸۸ و توسعه این شبکه برای تهران در سال ۱۴۰۴ می‌باشد. برنامه‌ریزی حاضر با رعایت طرح تفضیلی که مبنای آن طرح جامع تهران و با اهداف روان‌سازی ترافیک در شبکه بزرگراهی تهران می‌باشد.

استراتژی‌های کلان:

۱. ارتقاء و توسعه کسب‌وکار.

۲. اصلاح نظام پیمانکاری.

۳. توسعه انجام پروژه‌ها از طریق روش تأمین مالی غیر نقدی.

۴. استفاده از ظرفیت‌های مؤسسات مالی و اعتباری برای تأمین منابع مالی پروژه‌ها.

۵. به‌کارگیری، جذب، یادگیری و بومی‌سازی تکنولوژی‌های احداث زیرساخت‌های شهری.

۶. افزایش کارایی ماشین‌آلات سازمان با اجرای سیستم نگهداری و تعمیرات جامع.

۷. چابکی در فرآیندهای سازمان به منظور کاهش قیمت تمام‌شده.

۸. توسعه و تخصصی نمودن حوزه تأمین کالا در تمامی حوزه‌های زیرساخت‌های عمرانی.

۹. استقرار نظام‌مهندسی ارزش در پروژه‌های منتخب.

۱۰. اصلاح ساختار قیمت تمام‌شده پروژه‌ها با معاونت فنی و عمرانی



شهرداری برای تعیین بالاسری قابل قبول و اعتبار تخصیصی برای سازمان. ۱۱. توسعه مکانیزم‌های همکاری با منابع دانشی موجود در درون کشور مانند مراکز تحقیقاتی و دانشگاهی، شرکت‌ها و مشاوران و پیمانکاران خصوصی توانمند.

۱۲. طراحی معماری سازمان و پیاده‌سازی سیستم‌های جامع منابع انسانی. ۱۳. تهیه و اصلاح نظام فنی و اجرایی برای سازمان مهندسی مطابق با اسناد بالادستی.

۱۴. توسعه نظام مدیریت دانش سازمانی.

۱۵. ارتقاء و پیاده‌سازی سیستم جامع منابع انسانی.

۳-۶-۵- سازمان مشاور فنی و مهندسی

معرفی:

سازمان مشاور فنی و مهندسی شهر تهران باهدف ارتقاء بخشیدن به کیفیت فعالیت‌های فنی و عمرانی شهر تهران، به‌عنوان بازوی مشورتی شهرداری تهران و به‌طور اخص معاونت فنی و عمرانی تأسیس گردید. این سازمان به‌منظور پاسخگویی به نیازهای توسعه شهری، مطالعات، برنامه‌ریزی و طراحی، پروژه‌های بسیاری را تاکنون به‌انجام رسانده و یا در دست مطالعه دارد. روش اصل کار سازمان مشاور عمدتاً هدایت و راهبری پروژه‌هاست و از خدمات مشاورین توانمند برای رسیدن به اهداف خود استفاده می‌نماید. این سازمان در زمینه‌های مختلف فنی و مهندسی همانند راه و پل، آب‌های سطحی، مقاوم‌سازی و نگهداشت پل‌ها، معماری، شهرسازی، سازه و تأسیسات، فعال بوده و به مطالعه و طراحی در عرصه‌های مذکور می‌پردازد. همچنین قضاوت و اعلام نظر کارشناسی در زمینه‌های تخصصی یادشده بخشی دیگر از عرصه فعالیت سازمان را تشکیل می‌دهد، که در این راستا مرجعی قابل‌اتکا و صاحب‌نظر در رشته‌های فنی و مهندسی است.

تاریخچه:

سازمان مشاور فنی و مهندسی شهر تهران در پی تجدید ساختار تشکیلاتی حوزه معاونت فنی و عمرانی شهرداری تهران در سال ۱۳۶۹ باهدف ارتقا بخشیدن به کیفیت فعالیت‌های فنی و عمرانی شهر تهران و به‌عنوان بازوی

مشورتی شهرداری تهران و به‌طور اخص معاونت فنی و عمرانی تأسیس و اولین چارت سازمان در تاریخ ۱۳۷۸/۰۹/۰۲ تصویب هیئت‌مدیره سازمان رسیده و اجرایی گردید پس‌ازآن در سال ۱۳۹۵ چارت پیشنهادی سازمان تهیه و به اداره تشکیلات شهرداری تهران ارسال شد.

مأموریت‌ها:

مأموریت سازمان پژوهش، مطالعه، طراحی، نظارت، کنترل و بررسی فنی طرح‌ها، تدوین ضوابط، مشخصات و معیارهای فنی، تهیه پیوست‌های طرح‌های عمرانی و ارتقا کمی و کیفی خدمات مشاوره به‌منظور تأمین نیازهای اساسی امور فنی و مهندسی شهر تهران بر اساس مصوبات ابلاغی (طرح جامع یا برنامه‌های بلندمدت راهبردی) شهرداری تهران است و عمده وظایف اصلی آن به شرح ذیل می‌باشد:

۱. انجام مطالعات و طراحی پروژه‌های عمرانی موردنیاز شهرداری تهران.
۲. انجام مطالعات و تهیه طرح‌های جامع و زیربنایی
۳. انجام مطالعات و تهیه طرح‌های ساختمان‌های عمومی.
۴. انجام مطالعات مقاوم سازی و نگهداشت پل و ابنیه.
۵. انجام خدمات نقشه برداری.
۶. انجام مطالعات توجیهی، مفهومی، پایه و تفصیلی شبکه جمع‌آوری آب‌های سطحی مطابق با طرح جامع مدیریت آب‌های سطحی.
۷. انجام مطالعات ژئوتکنیک و مقاومت مصالح.
۸. تهیه و تدوین مشخصات و معیارهای فنی برای انجام امور مهندسی و اجرای عملیات طرح‌های عمرانی.
۹. انجام پژوهش‌های عملیاتی در ارتباط با نیازهای فنی و مهندسی شهرداری تهران.
۱۰. انجام نظارت بر اجرای پروژه‌های عمرانی شهرداری تهران، حسب مورد.
۱۱. بررسی و کنترل محاسبات ساختمان‌های بلندمرتبه و طرح‌های ساختمان‌های عمومی.



۳-۶-۶- سازمان عمرانی مناطق

تاریخچه:

سازمان عمرانی مناطق بر اساس مصوبه شورای شهر تهران مصوب شصت و ششمین جلسه دوره سوم شورای اسلامی شهر تهران (شماره ۱۹۹۷۳ اسفند ۸۷) و از انحلال ۸ شرکت وابسته به شهرداری تهران تشکیل شده و از سال ۱۳۸۸ شروع به کار نمود.

مأموریت‌ها:

امکان سنجی، طراحی، برنامه‌ریزی و اجرای پروژه‌های کلان ابنیه در سطح مناطق شهرداری تهران

موضوع فعالیت:

۱. مطالعه، طراحی، برنامه‌ریزی، اجرا و نظارت بر فعالیت‌های فنی و عمرانی مناطق شهرداری تهران.
۲. مدیریت و نظارت بر انجام امور مرتبط با خدمات فنی و مهندسی.
۳. نظارت دقیق بر نحوه واگذاری پروژه‌های عمرانی به پیمانکاران ذیصلاح.

۳-۶-۷- شرکت خاکریزآب

اهداف:

۱. ایجاد محیطی امن برای فعالیت و زندگی شهروندان.
۲. جلوگیری از وقوع سیلاب و خطرات احتمالی جانبی و مالی آن.
۳. پیشگیری از آب‌گرفتگی معابر و ایجاد اختلال در تردد وسایل نقلیه و عابرین.
۴. پیشگیری از انتقال رسوبات آب‌گرفتگی به شهر با احداث حوضچه‌های رسوب‌گیر.
۵. جلوگیری از ورود روان آب‌های جاری در اثر بارندگی به منازل مسکونی، واحدهای تجاری و اداری.
۶. مهار دبی پایه آب در سرشاخه‌ها و برنامه‌ریزی برای استفاده بهینه از آن جهت کاربری‌های مختلف
۷. استفاده از پتانسیل بالای آب در جذب و انتقال آلاینده‌ها و نهایتاً

تصفیه آن و کمک به بهداشت عمومی جامعه.

۸. برنامه‌ریزی برای استفاده از آب‌های سطحی جمع‌آوری و هدایت‌شده جهت واریز واداری و تغذیه مصنوعی آبخوان‌های شهر تهران در نقاط مختلف حوضه آبریز تهران.

۹. جمع‌آوری، انتقال و هدایت روان آب‌ها به مخازن جهت مصارف مختلف از جمله تغذیه مصنوعی سفره‌های آب زیرزمینی و ایجاد فضای سبز شهری و کشاورزی.

۱۰. حفظ و ذخیره رواناب‌های ناشی از بارندگی به صورت منطقه‌ای و درواقع حداکثر سازی ذخیره آنها.

۱۱. کاهش انتقال آب از حوضچه‌های بالادست به پائین‌دست و به عبارت دیگر حداقل سازی انتقال آب ناشی از رواناب و کاهش هزینه‌های انتقال.

۱۲. افزایش قدرت جذب آب توسط سطح زمین به صورت منطقه‌ای و نفوذ در رواناب‌ها به منظور تغذیه آبخوان‌ها و سفره‌های زیرزمینی.

۱۳. پایش ترمیم و مرمت و نگهداشت شبکه‌های اصلی جمع‌آوری آب‌های سطحی شهر تهران.

۱۴. نظارت عالیه بر پروژه‌های در دست احداث شبکه‌های جمع‌آوری آب‌های سطحی شهر تهران توسط مناطق.

شرح وظایف:

۱. تحقیقات، مطالعات، تهیه طرح‌ها و اجرای کلیه عملیات مربوط به جمع‌آوری و هدایت آب‌های سطحی و فاضلاب.
۲. خرید، فروش، اجاره و واردات ماشین‌آلات، لوازم، تجهیزات و مصالح حفاری ساختمانی و تصفیه آب و فاضلاب.
۳. انواع سرمایه‌گذاری و مشارکت با اشخاص حقیقی، حقوقی، بانک‌ها، مؤسسات اعتباری، پولی، سیستم بانکی و یا تأسیس شرکت‌هایی به صورت وابسته و تابعه و انجام هرگونه معاملات داخلی و خارجی به منظور تحقق اهداف فوق‌الذکر.
۴. عقد قرارداد برای استفاده از خدمات اشخاص و مؤسسات و شرکت‌های داخلی و خارجی، با رعایت ضوابط و مقررات مربوط و اتخاذ تصمیم جهت دریافت و یا پرداخت وام.



۵. انجام کلیه عملیاتی که برای تحقق اهداف فوق‌الذکر ضروری تشخیص داده شود.

اهم فعالیت‌های اجرایی:

۱. احداث تونل‌های انتقال آب‌های سطحی با مقاطع مختلف و باروش‌های حفاری دستی و مکانیزه.
۲. احداث کانال‌های روباز انتقال آب‌های سطحی در ابعاد مختلف.
۳. ترمیم و بازسازی سازه‌ای و بهینه‌سازی هیدرولیکی کانال‌های موجود.
۴. احداث خطوط لوله انتقال آب‌های سطحی (بتنی و پلی‌اتیلن) با روش‌های نقبی، ترانشه باز و پایپ جکینگ.
۵. احداث حوضچه‌های رسوب‌گیر مخازن تعدیل‌کننده سیلاب.
۶. احداث مخازن جذبی و ذخیره آب‌های سطحی.

۳-۶-۸- شرکت یادمان سازه

تاریخچه:

شرکت یادمان سازه از زیرمجموعه‌های معاونت فنی و عمرانی شهرداری تهران می‌باشد که در سال ۱۳۷۳ تأسیس شد. این شرکت در ابتدا برای مدیریت و ساخت طرح‌ها و پروژه‌های بزرگ عمرانی به وجود آمد. از مجموعه فعالیت‌های شرکت یادمان سازه می‌توان به ساخت مرکز ارتباطات بین‌المللی تهران شامل پروژه‌های برج میلاد، مرکز همایش‌های بین‌المللی و مجموعه‌های جنبی و همچنین مجموعه نمایشگاهی شهر آفتاب اشاره کرد. اما شهر تهران برای پروژه‌های تعمیر، نگهداری و مقاوم‌سازی پل‌ها با ابعاد بزرگ و سازه‌های خاص به یک سازمان‌دهی متمرکز نیاز داشت که در ابتدای سال ۱۳۹۱ معاونت فنی و عمرانی شهرداری تهران برای نگهداری از پل‌های پایتخت لایحه‌ای در قالب مأموریت جدید شرکت به شورای شهر فرستاد و با تصویب آن شرکت یادمان سازه از ابتدای سال ۱۳۹۲ وظیفه نگهداری، تعمیر تخصصی و مقاوم‌سازی پل‌های سواره‌روی شهر تهران را نیز بر عهده گرفت. همچنین از دیگر فعالیت‌های شرکت یادمان سازه می‌توان به ساخت و تکمیل پایگاه‌های پشتیبانی مدیریت بحران شهر تهران اشاره کرد.

۴. عملکرد حوزه مأموریتی توسعه و نگهداشت زیرساخت شهری در برنامه پنج‌ساله دوم شهرداری تهران

حوزه فنی و عمرانی در برنامه پنج‌ساله دوم در بخش‌های مختلف با احکام مرتبط با سایر حوزه‌های مأموریتی شهرداری تهران به شرح ذیل در ارتباط بوده به‌نحوی که احکام معاونت فنی و عمرانی در مأموریت‌های حمل‌ونقل و ترافیک، خدمات شهری و محیط‌زیست، ایمنی و مدیریت بحران و شهرسازی و معماری پراکنده بوده است.

۴-۱- انسان‌محور نمودن نظام حمل‌ونقل و ترافیک

بخش چهارم برنامه پنج‌ساله دوم به فعالیت‌های مربوط به انسان‌محور نمودن نظام حمل‌ونقل و ترافیک شهر تهران می‌پردازد؛ در این راستا شهرداری موظف بود نسبت به «گسترش سیستم حمل‌ونقل پایدار شهری، ایجاد شهری با رفاه فراگیر برای همه اقشار، ارتقای ایمنی معابر و کاهش حوادث و سوانح ترافیکی» اقدام نماید.

مواد و احکام

ماده ۸: این ماده به بهینه نمودن تسهیلات و سیستم‌های حمل‌ونقل برای روانسازی، ایمن‌سازی و تسهیل دسترسی و استفاده عابران، معلولان و سالمندان در راستای ایجاد شهری با رفاه فراگیر برای همه اقشار و ارتقاء کیفیت و کارایی محیط‌های شهری و دستیابی به توسعه پایدار اشاره دارد که مهم‌ترین اقداماتی که برای تحقق ماده فوق صورت گرفته است عبارتند از:

- تهیه پیوست سند (۶۰-۸-۶) با عنوان نقشه‌های اجرایی تیپ پیاده‌روسازی و بازنگری آن؛

- تهیه دستورالعمل ارزیابی پروژه‌های روسازی آسفالتی، پیاده‌سازی، اجرای جداول و انهار (۱۳-۱-۱)

- به‌روزرسانی فهرست‌بهای تجمیعی پیاده‌روسازی (سند ۵۹-۴-۴)؛

- اجرای عملیات پیاده‌روسازی

یکی از سناریوهای پیش روی شهر تهران گرایش جمعیت به سمت سالمندی است، بر اساس سرشماری سال ۱۳۹۵ آمار جمعیت سالمند کشور حدود ۸ درصد از جمعیت کل کشور است اما پیش‌بینی‌هایی وجود دارد که نشان



می‌دهد این آمار تا سال ۱۴۰۴ به ۱۰ درصد می‌رسد و ۳۰ سال بعد بین ۲۱ تا ۲۵ درصد رشد خواهد کرد؛ یعنی ۲۵ درصد جمعیت ایران تا سال ۱۴۳۰ را سالمندان تشکیل می‌دهند. این بدان معنی است که شهرهای کشور باید ظرفیت زیرساخت‌های خود را به‌منظور دسترسی راحت سالمندان به امکانات شهری فراهم سازند و سرمایه‌گذاری‌های لازم را در این حوزه صورت دهند حال آنکه تهران به دلیل وجود انواع موانع تردد در فضاها، معابر و پیاده‌روهای شهری نه تنها برای شهروندان کم‌توان و سالمند که حتی برای افراد عادی نیز چندان مناسب نیست.

علی‌رغم مناسب‌سازی‌های صورت گرفته است، شاهد عدم استفاده سالمندان و معلولان از پل‌های عابر پیاده به دلیل عدم به‌کارگیری از پله‌های برقی در اغلب آنان، نبود رمپ و لوپ‌های مناسب برای تردد ویلچر در پیاده راه‌ها، خرابی پله‌های برقی در ایستگاه‌های مترو و عدم مناسب‌سازی مسیرهای پیاده‌رو به‌منظور عبور کالسکه کودکان هستیم. بنابراین به نظر می‌رسد اقدامات فوق‌الذکر برای تبدیل تهران به شهر دوستدار سالمند، معلول و کودک، ناکافی می‌باشد.

۲-۴- مدیریت عرضه تسهیلات و تقاضای سفر

بخش پنجم برنامه پنج‌ساله دوم به تشریح اقدامات مربوط به مدیریت عرضه تسهیلات و تقاضای سفر پرداخته است. در این راستا شهرداری موظف بود نسبت به «کاهش ازدحام ترافیک در معابر، کاهش سهم استفاده از خودروهای شخصی، ساماندهی فضای پارکینگ، مدیریت تقاضای سفر، ساماندهی، توسعه و نگهداری پایانه‌ها و پارک سوارها، بهره‌برداری بهینه از منابع و تسهیلات موجود در حوزه حمل‌ونقل، حفظ، نگهداشت، پایش، تکمیل و توسعه شبکه زیرساخت‌های مرتبط با حمل‌ونقل» اقدام نماید.

مواد و احکام

ماده ۱۴: این ماده به تکمیل، احداث و نگهداری شبکه معابر مصوب، با تأکید بر ایجاد سلسله مراتبی معابر از سطح محلی تا شریانی و احداث، توسعه، تکمیل، نگهداری، مرمت و بازرسی فنی دوره‌های تونل‌ها، تقاطع‌های غیر همسطح و دیوارهای حائل حاشیه معابر و تکمیل رمپ‌ها و لوپ‌های بزرگراهی و

گسترش طول بزرگراه‌های احداث‌شده در شهر تهران (از ۵۳۵ کیلومتر کنونی متناسب با نتایج طرح جامع حمل‌ونقل و ترافیک مصوب کنونی)، تأکید دارد. مهم‌ترین اقداماتی که در راستای تحقق این ماده ذیل «تبصره‌های ۱ تا ۳» صورت گرفته است عبارتند از:

- انجام عملیات ایمنی، کنترل ترافیک، خدمات شهری و نگهداری مستمر تجهیزات ITS تونل‌های نیایش، توحید، رسالت، امیرکبیر، شهدای غزه و انجام بازرسی‌های فنی به‌صورت مستمر.
- اتمام و بهره‌برداری از پل‌ها و تقاطع‌های غیرهمسطح
- بهره‌برداری از رمپ و لوپ‌ها
- انجام و تکمیل کلیه عملیات احداث تونل‌های ترافیکی
- افتتاح تصفیه‌خانه دریاچه چیتگر
- روکش و لکه‌گیری معابر بزرگراهی
- انجام نهرسازی، اجرای تک جدول و سنگ‌دال
- احداث معابر غیر بزرگراهی

با توجه به حجم فعالیت‌های عمرانی که در سطح شهر تهران صورت می‌گیرد، می‌توان گفت عملکرد ماده ۱۴، در بخش تکمیل و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل شهری اعم از معابر بزرگراهی و غیر بزرگراهی، قابل قبول است. اما باید در نظر داشت توسعه شبکه بزرگراهی مؤید گسترش حمل‌ونقل با خودروی شخصی در مقایسه با استفاده از حمل‌ونقل عمومی (ریلی و غیر ریلی) است.

نکته مهم دیگری که در این ماده می‌توان به آن پرداخت، طولانی شدن، فرآیند بازنگری و تصویب «طرح جامع حمل‌ونقل و ترافیک» می‌باشد که باید تا پایان سال اول برنامه دوم، مورد بازنگری قرار می‌گرفت و جهت تصویب به شورا ارسال می‌گردید که تا پایان برنامه، این امر محقق نشده است.



اهداف عملیاتی	شاخص‌های اهداف عملیاتی	واحد سنجش	ابتدای برنامه (۱۳۹۲)	برآورد سال ۱۳۹۳	عملکرد هدف عملیاتی تا پایان سال ۱۳۹۳	عملکرد هدف عملیاتی تا پایان سال ۱۳۹۴	عملکرد هدف عملیاتی تا پایان ۱۳۹۵	عملکرد سال ۱۳۹۶	افق برنامه (۱۳۹۷)	عملکرد سال ۱۳۹۷
بهینه کردن میزان عرضه سیستم‌ها و تسهیلات حمل‌ونقل	طول بزرگراه احداث‌شده بر اساس طرح جامع مصوب حمل‌ونقل و ترافیک	کیلومتر	۵۳۰ ^۱	۵۳۵	۵۳۵	۵۳۵	۵۵۴	۵۸۴ (بزرگراه و ۱۹/۵ کیلومتر رمپ لوپ)	۵۹۱/۵ ^۲	۵۸۹/۸ (۱/۸ کیلومتر رمپ و لوپ و بزرگراه) ۵/۲ (اصلاح هندسی بزرگراه)

جدول شماره(۱): اهداف عملیاتی بخش پنجم مرتبط با حوزه فنی و عمرانی

۱. کیلو متر از بزرگراه‌های احداث‌شده در ابتدای برنامه، به دلیل لزوم بازنگری و تدقیق آمار در انتهای سال ۹۵ و خارج نمودن متر از رمپ و لوپ، از ۵۳۵ کیلومتر به ۵۳۰ کیلومتر تغییر یافته است.
۲. بر اساس مفاد ماده ۱۴ از احکام حوزه مأموریتی حمل‌ونقل و ترافیک، کیلو متر از افق برنامه در این بخش منوط به بازنگری، تصویب و ابلاغ نتایج طرح جامع حمل‌ونقل و ترافیک می‌باشد که این امر تاکنون محقق نشده و لذا مورد تأیید معاونت فنی و عمرانی نمی‌باشد.

ماده ۱۵: در این ماده شهرداری تهران به منظور حفظ، نگهداشت و پایش شبکه زیرساخت‌های مرتبط با حمل‌ونقل شهری، موظف است، تا پایان سال اول برنامه نسبت به پیاده‌سازی نظام تعمیر و نگهداری، با تأکید بر افزایش عمر مؤثر شبکه معابر و ابنیه فنی معابر و کاهش هزینه‌های نگهداشت از طریق انجام تعمیرات پیشگیرانه، تمهیدات لازم را به عمل آورد.

مهم‌ترین اقداماتی که برای تحقق ماده فوق صورت گرفته است عبارتند از:
• تدوین دستورالعمل روسازی مسیر و ایستگاه‌های BRT.

۳-۴- تأمین مناسب نیازهای شهروندان در زمینه خدمات شهری

بخش یازدهم برنامه پنج‌ساله دوم با موضوع «تأمین مناسب نیازهای شهروندان در زمینه خدمات شهری» به ارائه راهکارهایی در جهت اصلاح و ساماندهی ساختاری بازارها و میادین میوه و تره‌بار و تبدیل آنها به مراکز خدمات تأمین نیازها و ساماندهی خدمات شهری، شناسایی راهکارهای اجرایی مناسب برای کاهش قیمت محصولات، واگذاری امور خدمات شهری به بخش خصوصی و تأمین خدمات از طریق خرید خدمت، شناسایی و تملک اراضی جهت ایجاد آرامستان‌های جدید، انتقال آب‌های سطحی و فراهم سازی زمینه تسهیل، بهره برداری، نگهداری و مدیریت یکپارچه تأسیسات شهری می‌پردازد. لازم به ذکر است در این خصوص بیشترین تحقق مواد مربوط به سازمان میادین میوه و تره‌بار است.

• طی مراحل بررسی و تصویب «دستورالعمل بازدید پل‌ها، بازرسی و تعمیر پیچ‌ها و همچنین دستورالعمل نگهداری پل‌ها» در شورای عالی فنی معاونت فنی و عمرانی.

• تهیه و بازنگری «دستورالعمل تعمیر پل‌ها (دستورالعمل بازرسی سطح (۱) و (۲) پل‌ها (چشمی) و دستورالعمل بازدید پل‌ها در شورای عالی فنی شهرداری تهران بررسی و به تصویب رسید.

• تدوین پیمان همسان واگذاری عملیات تعمیر و نگهداری معابر به روش عملکرد محور.

• اجرای خدمات مشاوره و نظارت توسط پژوهشگاه‌ها و شرکت‌های دارای صلاحیت به منظور افزایش کیفیت اجرای نصب علائم افقی و عمودی.

نگهداری و مدیریت معابر یکی از مهمترین و بنیادی‌ترین اصول زیربنایی شهرها و کشورهاست. انتخاب به موقع روش‌های نگهداری از جمله مهمترین اصول در يك سیستم مدیریتی می‌باشد. در صورتی که ترمیم و نگهداری در زمان مناسب انجام شود این امکان وجود دارد که بیش از ۵۰ درصد در هزینه‌های تعمیرات صرفه‌جویی شود. سیستم مدیریت و نگهداری معابر از وظایف

مواد و احکام

ماده ۵۱: شهرداری موظف است در خصوص اصلاح و تکمیل سیستم زهکشی، جمع‌آوری و انتقال آب‌های سطحی طی سال‌های برنامه با استفاده از مصالح و روش‌های نوین زهکشی و دفع آب‌های سطحی در معابر و پیاده‌روها استفاده نماید.

در راستای تحقق ماده ۵۱ ویرایش دوم سند شماره ۶۱-۸-۶ نظام فنی و اجرایی شهرداری تهران با عنوان «مشخصات فنی شبکه جمع‌آوری و هدایت روان آب سطحی و مقاطع همسان نهر و جدول» سال ۹۶ به تصویب شورای عالی فنی شهرداری تهران رسیده است. باین‌وجود ماده ۵۱ دارای عملکرد مناسبی در طول ۵ سال برنامه نبوده است.

ماده ۵۲: شهرداری موظف است به‌منظور ایجاد هماهنگی و برنامه‌ریزی در اجرای پروژه‌های خدماتی و زیربنایی، رفع مشکلات ترافیکی ناشی از حفاری معابر و کاهش هزینه‌ها و با توجه به پرداخت سهم دولت و هماهنگی دستگاه‌های خدماتی، نسبت به تکمیل مطالعات و احداث طرح پایلوت تونل مشترک تأسیسات شهری مطابق با اولویت‌های «طرح جامع شبکه تونل‌های مشترک تأسیسات شهری تهران» اقدام و بدین طریق زمینه تسهیل بهره‌برداری، نگهداری و مدیریت یکپارچه تأسیسات شهری را بر اساس قوانین و ضوابط مصوب مراجع ذی‌ربط فراهم نماید.

در راستای تحقق ماده ۵۲ و فراهم نمودن زمینه تسهیل بهره‌برداری، نگهداری و مدیریت یکپارچه تأسیسات شهری اقدام‌های زیر صورت پذیرفته است:

- تهیه طرح پایلوت محور بعثت- رجایی در مرحله تفصیلی (عدم امکان تکمیل مطالعات تفصیلی بعثت- رجایی به دلیل عدم همکاری ارگان‌های تأسیسات.
- تکمیل مطالعات مفهومی برای پایلوت دوم (شهرک مروارید شهر)

لازم به ذکر است عدم وجود برنامه معین جهت اجرا از یک‌سو و عدم همکاری مؤثر دستگاه‌های خدماتی دولتی و همچنین عدم پرداخت سهم دولت از سوی دیگر سبب تأخیر در انجام مطالعات و شروع عملیات اجرایی گشته است. با توجه به لزوم هماهنگی بین دستگاه‌های ذی‌مدخل و ذی‌نفع در خصوص اجرای تونل مشترک برنامه سازوکاری به‌منظور این امر در نظر نگرفته است و صرفاً انجام مطالعات بدون در نظر گرفتن سازوکارهای اجرایی نتیجه‌بخش نخواهد بود. به دلیل عدم پرداخت سهم دولت علیرغم مکاتبات سالیانه تاکنون اجرائی نشده است.

۴-۴- ایمن سازی شهر در برابر سوانح طبیعی و انسان‌ساز

بخش دوازدهم برنامه پنج‌ساله دوم از مهمترین بخش‌های حوزه مأموریتی ایمنی و مدیریت بحران محسوب می‌شود. از آنجایی‌که تأمین ایمنی شهر و شهروندان در برابر خطرات آتشفشوزی، سیل و زلزله از مهمترین وظایف این حوزه محسوب می‌شود، شهرداری موظف است به‌منظور رعایت اصول، ضوابط و مقررات ایمنی در ساخت‌وساز و فضاها، ارتقاء ایمنی ساختمان‌های شهر و توانمندسازی شهروندان برای مقابله با حوادث احتمالی، تمهیدات لازم را انجام و برنامه توسعه و مدیریت شبکه آب‌های سطحی و ایمن سازی شهر در برابر سیلاب را به انجام برساند.

لازمه تحقق این وظایف تهیه نقشه‌های پهنه‌بندی زمین‌لغزش، ارائه لایحه ارتقا سطح ایمنی ساختمانها و فضاها، ایجاد نظام بازرسی ایمنی و آشنانشانی، تدوین طرح جامع مدیریت آب‌های سطحی و تدوین طرح جامع کاهش خطرپذیری سیلاب شهر تهران می‌باشد.

مواد و احکام

ماده ۵۷: شهرداری موظف است به‌منظور مدیریت صحیح آب‌های سطحی شهر، بر اساس شاخص‌های عملکردی مدیریت آب‌های سطحی و نقشه‌های توسعه‌ای (شبکه اصلی جمع‌آوری آب‌های سطحی، آشغال‌گیرهای موجود و پیشنهادی، رفع نقاط گلوگاهی، حوضچه‌های رسوب‌گیر درون‌شهری و حوضچه‌های رسوب‌گیر مدخل شهری) با هماهنگی دستگاه‌های ذیربط اقدام نماید. در این راستا مهمترین اقداماتی که در طی چهار سال برنامه انجام شده است به شرح زیر می‌باشد:

- تکمیل صددرصدی بانک اطلاعاتی (لایه‌های اطلاعات مکانی) شبکه اصلی آب‌های سطحی و تأسیسات وابسته موجود و اطلاعات مجاری و تأسیسات موردنیاز جهت تکمیل و بهبود عملکرد شبکه اصلی.
- عملیاتی کردن طرح جامع مدیریت آب‌های سطحی، به‌منظور امکان‌پذیری اجرای طرح جامع مدیریت آب‌های سطحی توسط ۲۲ مشاور منطقه‌ای و ۳ مشاور فرا منطقه‌ای و تدقیق اهداف کمی.

- تهیه برنامه اقدام احیا و ساماندهی رودخانه‌های وردآورد، درکه، فرحزاد، دربند و دارآباد و آماده‌سازی جهت ارائه به شورا و در ادامه احیاء و ساماندهی



رودخانه کن

•تکمیل شبکه جمع‌آوری آب‌های سطحی مطابق با طرح جامع مدیریت آب‌های سطحی

•پیشبرد انجام مطالعات طراحی پایه سرشاخه و کانال اصلی، تونل کمکی، حوضچه تعدیل سیلاب، آشغال‌گیر، رسوب‌گیر، سازه‌های کنترل جریان واریزه‌ای و رفع نقاط گلوگاهی از مجموع پروژه‌های فرا منطقه‌ای(در حال انجام).

•طراحی مفهومی رسوب‌گیر درون شبکه اصلی و طراحی تفصیلی و ارسال اسناد اجرایی رسوب‌گیر درون شبکه اصلی

•طراحی مفهومی رسوب‌گیر مدخل شهری و طراحی تفصیلی و ارسال اسناد اجرایی رسوب‌گیر مدخل شهری

•تکمیل و احداث سرشاخه‌های شبکه اصلی هدایت و مدیریت آب‌های سطحی

اهداف کمی

"احداث آشغال‌گیر"، "احداث رسوب‌گیر درون شبکه اصلی"، "احداث رسوب‌گیر مدخل شهری" و "اجرا و طراحی شبکه پایش" تکمیل شبکه اصلی هدایت و مدیریت آب‌های سطحی و احداث سرشاخه‌ها " " احداث استخرهای تعدیل سیلاب و تالاب‌های شهری " از اهداف کمی این بخش بوده و در جدول زیر به تفصیل ارائه شده است.

هدف کمی	واحد	۱۳۹۲	۱۳۹۳		۱۳۹۴		۱۳۹۵		۱۳۹۶		۱۳۹۷	
		سال پایه	هدف	عملکرد	هدف	عملکرد	هدف	عملکرد	هدف	عملکرد	هدف	عملکرد
تکمیل شبکه اصلی هدایت و مدیریت آب‌های سطحی و احداث سرشاخه‌ها	کیلومتر	۵۰۰	۵۲۲/۷		۵۳۰/۷		۵۳۷/۷		۵۴۶/۷		۵۵۱/۵	
اصلاح‌شده	کیلومتر	۵۰۰	۵۰۲/۳	۵۰۲/۳۵۵	۵۱۲/۵	۵۱۲/۵۸	۵۲۵/۵	۵۱۵/۱	۵۳۹/۵		۵۵۱/۵	۵۲۳
احداث استخرهای تعدیل سیلاب و تالاب‌های شهری	مترمکعب	۶۰۰۰۰۰	۱۲۷۵۰۰۰		۱۷۲۰۰۰۰		-		-		-	
اصلاح‌شده	دستگاه	۱	۲	۲	۳	۳	۴	۳	۶		۸	۳
احداث رسوب‌گیر درون شبکه اصلی	دستگاه	۵	۲۵		۴۶		-		-		-	
اصلاح‌شده	دستگاه	۵	۵	۵	۵	۵	۶	۵	۷		۷	۵
احداث رسوب‌گیر مدخل شهری	دستگاه	۱۳	۲۱		۳۴		-		-		-	
اصلاح‌شده	دستگاه	۱۳	۱۴	۱۴	۱۴	۱۴	۱۸	۱۴	۲۴		۲۹	۱۴
احداث آشغال‌گیر	دستگاه	۲	۷		۱۳		-		-		-	
اصلاح‌شده	دستگاه	۲	۲	۲	۲	۲	۴	۲	۹		۱۳	۴
افزایش ظرفیت و بهبود عملکرد شبکه اصلی هدایت و مدیریت آب‌های سطحی (رفع نقاط گلوگاهی)	تعداد	۰	۱۳		۱۰		۷		۴		۱	
اصلاح‌شده	تعداد	۰	۰	۰	۱	۱	۲	۱	۴		۶	۲
اجرا و طراحی شبکه پایش	ایستگاه	۰	۱۵		۲۹		۳۹		-		-	
اصلاح‌شده	ایستگاه	۰	۰	۰	۰	۰	۵	۱	۱۰		۱۵	۲

جدول شماره(۲): اهداف کمی بخش دوازدهم مرتبط با حوزه فنی و عمرانی

توضیحات جدول:

با توجه به تکلیف ماده ۵۷ در خصوص تدقیق جداول و بازنگری طرح جامع مدیریت آب‌های سطحی و روند تکمیل مطالعات در بازه‌های زمانی مختلف هدف‌گذاری اهداف کمی اصلاح و اعداد جدید پیشنهادشده است.



ماده ۵۹: شهرداری موظف است به منظور حفظ کارایی و نگهداشت شبکه جمع‌آوری و هدایت آب‌های سطحی شهر تهران، نسبت به پیاده‌سازی نظام تعمیر و نگهداری با تأکید بر انجام بازدیدهای ادواری مستمر، تهیه شناسنامه فنی، طراحی و اجرای شبکه پایش و انجام تعمیرات موردی یا اساسی و با همکاری وزارت نیرو و سازمان هواشناسی، تمهیدات لازم را به عمل آورد. در این راستا بازدیدهای ادواری از شبکه اصلی و فرعی توسط مشاور همکار شرکت خاکریزآب از ابتدای سال ۹۶ آغاز شده و تاکنون ادامه داشته است. همچنین عملیات اجرایی پروژه برداشت وضع موجود و تهیه اطلاعات خروجی شبکه اصلی آب‌های سطحی شهر تهران از ابتدای سال ۹۴ آغاز شده و هم‌اکنون نیز در دست اقدام است.

طراحی و اجرای شبکه پایش مطالعات اجرای ایستگاههای پایش شبکه هدایت و مدیریت آب‌های سطحی انجام شده است. تعمیرات موردی یا اساسی نیز پروژه ترمیم و بازسازی اساسی شبکه جمع‌آوری آب‌های سطحی از تابستان سال ۹۳ آغاز شده و در دست اقدام است. با توجه به اقدامات صورت گرفته به نظر می‌رسد ماده فوق تا حدودی محقق شده است.

ماده ۶۰: شهرداری موظف است باهدف توسعه پایدار، ارتقای سطح ایمنی و زیست‌محیطی شهر تهران و در راستای مدیریت جامع احیاء و ساماندهی رودخانه‌ها و قنات‌های شهر تهران، نسبت به تدوین برنامه جامع احیاء و ساماندهی رودخانه‌ها مشتمل بر رود دره‌های کن، وردآورد، درکه، فرحزاد، دربند و دارآباد، با همکاری وزارت نیرو و سایر دستگاه‌های ذی‌ربط اقدام تا ۱۸ ماه پس از ابلاغ برنامه و تا پایان برنامه نسبت به اجرای اولویت‌های آن مشتمل بر احیای رودخانه‌های متروکه، احیاء و ساماندهی رود دره‌های موجود، احداث دریاچه‌های مصنوعی و همچنین پهنه‌های سبز شهری از طریق پساب تصفیه‌خانه‌های محلی فاضلاب، آب‌های سطحی و قنات اقدام نماید. در این راستا انجام مطالعات احیا و ساماندهی رودخانه‌های دربند، دارآباد، درکه، فرحزاد و وردآورد انجام و تدوین برنامه جامع اقدامات مربوط به احیا و ساماندهی این رودخانه‌های انجام شده است. همچنین برنامه‌های اولویت اقدام همزمان با انجام طرح و در طول برنامه تهیه شده است.

۴-۵- بهبود سیستم ایمنی و مدیریت بحران

در بخش سیزدهم برنامه پنج‌ساله دوم ایجاد نظام سازمانی و تشکیلاتی و زیرساخت‌های اولیه و حداقلی برای مقابله با حوادث احتمالی و همچنین طراحی نظام بازسازی و بازتوانی از مهمترین جهتگیری‌ها به شمار می‌آید. حوزه اجرایی مواد و احکام این بخش، سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران، سازمان آتش‌نشانی و خدمات ایمنی، معاونت فنی و عمرانی و شرکت شهرسالم می‌باشند.

در راستای بهبود سیستم ایمنی و مدیریت بحران در شهر تهران شهرداری موظف است نسبت به توسعه و تجهیز پایگاه‌های پشتیبانی مدیریت بحران، ارتقاء سیستم ارزیابی سریع زلزله، مکان‌یابی اماکن مناسب برای تخلیه امن شهروندان، تهیه اطلس آسیب پذیری شهر از آتش سوزی، توسعه و تجهیز ایستگاه‌های آتش‌نشانی، کاهش آسیب پذیری نقاط حاشیه ای شهر و سکونتگاه‌های غیررسمی و بافت‌های فرسوده شهری، مقاوم‌سازی و بهسازی لرزه‌های پل‌ها، ساختمان‌ها، زیرساخت‌ها و ابنیه مهم و شریان‌های حیاتی، تدوین برنامه عملیاتی کاهش خطرپذیری لرزه‌های شهر تهران و پیشگیری از بروز حوادث مربوط به سلامت، ایمنی و محیط‌زیست (HSE) در تمامی فعالیت‌های مدیریت شهری و حقوق شهروندی اقدام نماید.

مواد و احکام

ماده ۷۳: شهرداری موظف است به منظور ایجاد و گسترش سیستم‌های مؤثر پیشگیری، مقاوم‌سازی و بهسازی لرزه‌ای پل‌ها، ساختمان‌ها، زیرساخت‌ها و ابنیه مهم و شریان‌های حیاتی و با توجه به پرداخت سهم دولت، امور زیر را با همکاری سازمان‌ها و دستگاه‌های ذی‌ربط مطابق بندهای الف تا پ تدوین و اجرایی نماید. در این راستا مهمترین اقداماتی که تا پایان سال چهارم برنامه صورت گرفته است به شرح زیر می‌باشد:

- انجام و اتمام مطالعات مرحله اول و دوم بهسازی لرزه‌ای و طراحی بازسازی ساختمان دیوان عدالت اداری.
- انجام طرح بهسازی لرزه‌ای به‌طور میانگین ۱۰ پل در هر سال از اجرای برنامه.

• اقدام در جهت مقاوم‌سازی و بهسازی لرزه‌ای پل‌ها



علی‌رغم اقدامات صورت گرفته در خصوص این ماده اگرچه در خصوص تهیه شناسنامه و تهیه برنامه اولویت‌بندی مداخله و کاهش خطرپذیری پل‌های شهر اقداماتی صورت گرفته است.

اهداف کمی

"مقاوم‌سازی پل‌های شهر" هدف کمی این بخش است که به در جدول زیر به تفصیل ارائه شده است.

هدف کمی	واحد	سال ۱۳۹۲	سال پایه	سال ۱۳۹۳	هدف	عملکرد	سال ۱۳۹۴	هدف	عملکرد	سال ۱۳۹۵	هدف	عملکرد	سال ۱۳۹۶	هدف	عملکرد	سال ۱۳۹۷	هدف	عملکرد
		۳		۱۳		۴	۲۳		۶	۳۳		۱۱	۴۳		۱۷	۵۳		۲۰ (اجرا) ۳۵ (مطالعات)

جدول شماره (۳): اهداف کمی بخش سیزدهم مرتبط با حوزه فنی و عمرانی

۶-۴- بخش پانزدهم برنامه پنج‌ساله دوم: برنامه محوری در انتظام بخشی به

کالبد و فضای شهری تهران

در بخش پانزدهم برنامه پنج‌ساله دوم در راستای برنامه محوری در انتظام بخشی به کالبد و فضای شهری تهران شهرداری موظف است نسبت به تهیه، تصویب و اجرای طرح‌های موضعی و موضوعی ذیل طرح‌های جامع و تفصیلی، نظارت بر حسن اجرای طرح‌های جامع و تفصیلی شهر تهران و پیگیری تصویب و عملیاتی شدن کلیه طرح‌های تهیه‌شده حریم را به انجام برساند.

مواد و احکام

ماده ۸۸: شهرداری موظف است نسبت به تکمیل و تصویب مطالعات طرح توسعه فضاهای زیرسطحی با اولویت ساماندهی میادین مهم شهر تهران (ونک، صادقیه، ولیعصر، چهارراه ولیعصر، هفت‌تیر) در مراجع ذی‌ربط، تا پایان سال اول برنامه و اجرای اولویت‌های اول (میادین ونک، هفت‌تیر، صادقیه) تا پایان سال سوم برنامه اقدام نماید. در این راستا طرح راهبردی فضاهای زیرسطحی در سال ۹۳ تهیه و تکمیل و به شورای اسلامی شهر تهران ارسال شده است. همچنین مطالعات مفهومی سه پروژه صادقیه و هفت تیر و میدان ونک در سال ۹۳ تهیه و تکمیل‌شده و طرح مفهومی میدان ونک به تصویب رسیده و مطالعات فاز پایه در حال انجام می‌باشد.

علی‌رغم تکلیف ماده برای تهیه و تصویب این طرح‌ها برای سال اول و اجرای اولویت‌ها تا پایان سال سوم، اقدامات این ماده همچنان در مرحله تهیه و تصویب طرح می‌باشد و اجرای آن مغفول مانده است.

۷-۴- شرح کلی کامیابی و ناکامی در برنامه دوم شهرداری تهران

در بخش اول در جدولی به صورت تفصیلی احکام برنامه دوم ارزیابی ماهوی و تکنیکی شده است لیکن به دلیل برخی نارسایی‌های در بیان مفاهیم از جمله محدودیت در عناوین که زمینه کامیابی و ناکامی را شرح می‌دهد در ستونی مجزا تشریحی از وضعیت خاص هر حکم و وضعیت آن ارائه می‌شود به‌ویژه آنکه در خصوص برخی احکام برنامه به‌ویژه در حوزه فنی و عمران با توجه به ماهیت خاص اجرایی و پایین‌دستی آن نسبت به برخی از سرفصل‌های برنامه تشخیص کامیابی و ناکامی صرف، چندان شفاف و قابل حصول نیست.





شماره ماده	حکم برنامه‌ای	وضعیت کلی	شر ح دلایل احتمالی عدم تحقق مطابق برنامه
		کامیابی/ ناکامیابی	ماهیت پروژه‌های عمرانی
۸	شهرداری موظف است به‌منظور ایجاد شهری با رفاه فراگیر برای همه اقشار و ارتقا کیفیت و کارایی محیط‌های شهری و دستیابی به توسعه پایدار شهری نسبت به بهینه نمودن تسهیلات و سیستم‌های حمل‌ونقل برای روان‌سازی، ایمن‌سازی و تسهیل دسترسی و استفاده عابران، معلولان و سالمندان اقدام نماید. در این راستا اقدامات ذیل ضروری است. بند ب) نسبت به افزایش قابلیت پیاده‌روی در معابر شهری، با انجام مطالعات امکان‌سنجی و... در خصوص تجهیز معابر به تجهیزات و تسهیلات نوین ایمن‌سازی و روان‌سازی حرکت پیاده در معابر شهر تهران توجه ویژه نماید.	با توجه به شرح در بخشی از ماده کامیاب و در بخشی ناکامیاب	حوزه عمران در این خصوص نسبت به تدوین و به‌روزرسانی اسناد نظام فنی و اجرایی اقدام نموده، ولی همچنان به دلیل عدم هماهنگی در برنامه‌بودجه کارهای اجرایی (پیاده‌روسازی) به‌صورت موازی در حال انجام است. (پیاده‌روسازی در بعضی از معابر مستقلاً توسط سازمان زیباسازی و بخشی از خیابان انقلاب و خیابان ولیعصر بدون اعمال اسناد نظام فنی و اجرایی)
۱۴	شهرداری موظف است به‌منظور تکمیل و توسعه شبکه زیرساخت‌های مرتبط با حمل‌ونقل شهری، نسبت به طراحی، تکمیل و احداث و نگهداری شبکه معابر مصوب، با تأکید بر ایجاد سلسله مراتبی معابر از سطح محلی تا شریانی و احداث، توسعه و تکمیل، نگهداری، مرمت و بازرسی فنی دوره‌ای تونل‌ها، تقاطع‌های غیر همسطح و دیوارهای حائل حاشیه معابر و تکمیل رمپ‌ها و لوپ‌های بزرگراهی تمهیدات لازم را به عمل آورد. در این راستا تا پایان برنامه بایستی طول بزرگراه احداث‌شده در شهر تهران از ۵۳۵ کیلومتر کنونی متناسب با نتایج طرح جامع معاونت حمل‌ونقل و ترافیک شهرداری تهران مصوب کنونی، گسترش یابد. تبصره ۲: شهرداری تهران موظف است نسبت به تهیه مطالعات بازرنگری طرح جامع حمل‌ونقل و ترافیک شهر تهران ۱ تا پایان سال اول برنامه اقدام و جهت تصویب به شورا ارائه نماید. تبصره ۳ : تا زمان تصویب مطالعات بازرنگری طرح جامع حمل‌ونقل و ترافیک شهر تهران ۱، اولویت‌های احداث معابر جدید با تشکیل کارگروهی در معاونت حمل‌ونقل و ترافیک و معاونت فنی و عمرانی شهرداری تعیین کند و به شورا برای تأیید ارائه دهد.	در بخشی از ماده کامیاب و در بخشی ناکامیاب	۱- تأمین اعتبار موردنیاز جهت رفع معارضین ملکی در برنامه منظور نگردیده است ۲- عدم تحقق تبصره ۲ تاکنون در شهرداری تهران. (طرح بازرنگری جامع حمل‌ونقل و ترافیک) ۳- عدم کفایت تبصره ۳ در خصوص ابهامات طرح جامع حمل‌ونقل و در نتیجه تعریف پروژه‌های خارج از اولویت و نیازهای شهر تهران ۴- با توجه به واگذاری مطالعات فنی و اجرایی تمامی زیرساخت‌ها در برنامه به معاونت فنی و عمران به‌غیراز ترافیک که این تفکیک مطالعات ناهماهنگی‌هایی رو در تأیید طرح‌ها در معاونت ایجاد می‌کرد.
۱۵	شهرداری تهران موظف است به‌منظور حفظ، نگهداشت و پایش شبکه زیرساخت‌های مرتبط با حمل‌ونقل شهری، تا پایان سال اول برنامه نسبت به پیاده‌سازی نظام تعمیر و نگهداری، با تأکید برافزایش عمر مؤثر شبکه معابر و ابنیه فنی معابر و کاهش هزینه‌های نگهداشت از طریق انجام تعمیرات پیشگیرانه، تمهیدات لازم را به عمل آورد	تا بخشی از ماده کامیاب و در ادامه کار ناکامیاب که با توجه به شرح مربوط به ماهیت پروژه‌ای عمرانی می‌باشد	به بخشی از اهداف برنامه تا مرحله بودجه‌ریزی علی‌رغم پیچیدگی‌های فراوان (هماهنگی بین سازمان‌ها و بخش‌های اجرایی در شهرداری و فراهم نمودن زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری و آموزش متولیان) دست پیدا کردیم ولی به دلیل عدم اجرای فاز بعد چه در بخش نرم‌افزار، چه سخت‌افزار و آموزش به بخشی از اهداف دست پیدا نکرده‌ایم.
۵۱	شهرداری موظف است در خصوص اصلاح و تکمیل سیستم زهکشی، جمع‌آوری و انتقال آب‌های سطحی طی سال‌های برنامه با استفاده از مصالح و روش‌های نوین زهکشی و دفع آب‌های سطحی در معابر و پیاده‌روها استفاده نماید.	ناکامیاب	پیشنهاد می‌گردد این ماده باهدف کنترل فرونشست بازنویسی گردد.
۵۲	شهرداری تهران موظف است به‌منظور ایجاد هماهنگی و برنامه‌ریزی در اجرای پروژه‌های خدماتی و زیربنایی، رفع مشکلات ترافیکی ناشی از حفاری معابر و کاهش هزینه‌ها، و با توجه به پرداخت سهم دولت و هماهنگی دستگاه‌های خدماتی، نسبت به تکمیل مطالعات و احداث طرح پایلوت تونل مشترک تأسیسات شهری مطابق با اولویت‌های ب‌طرح جامع شبکه تونل‌های مشترک تأسیسات شهری تهران ۱ اقدام و بدین طریق زمینه تسهیل بهره‌برداری، نگهداری و مدیریت یکپارچه تأسیسات شهری ۱ بر اساس قوانین و ضوابط مصوب مراجع ذی‌ربط فراهم نماید.	در بخش انجام مطالعات کامیاب بوده لیکن در بخش اجرای طرح‌ها (فنی و تأمین منابع مالی) و هماهنگی در سازمان و فرا سازمان (شرکت‌های خدمات‌رسان) ناکامیاب بوده است	با توجه به لزوم هماهنگی بین دستگاه‌های ذی‌مدخل و ذی‌نفع در خصوص اجرای تونل مشترک برنامه سازوکاری به‌منظور این امر در نظر نگرفته است و صرفاً انجام مطالعات بدون در نظر گرفتن سازوکارهای اجرایی نتیجه‌بخش نخواهد بود. به‌منظور دست یافتن هدف اصلی این ماده (ایجاد هماهنگی و برنامه‌ریزی در اجرای پروژه‌های خدماتی و زیربنایی، رفع مشکلات ترافیکی ناشی از حفاری معابر و کاهش هزینه‌ها) باید راهکار مناسبی بر اساس تجارب بین‌المللی یافت.
۵۷	شهرداری تهران موظف است به‌منظور مدیریت صحیح آب‌های سطحی شهر، بر اساس شاخص‌های عملکردی مدیریت آب‌های سطحی و نقشه‌های توسعه‌ای (شبکه اصلی جمع‌آوری آب‌های سطحی، آشغال‌گیرهای موجود و پیشنهادی، رفع نقاط گلوگاهی، حوضچه‌های رسوب‌گیر درون‌شهری و حوضچه‌های رسوب‌گیر مدخل شهری) با هماهنگی دستگاه‌های ذی‌ربط اقدام نماید. تبصره ۱) شهرداری تهران مکلف است ب‌طرح جامع مدیریت آب‌های سطحی ۱ مشتمل بر توسعه شبکه آب‌های سطحی با به‌کارگیری رویکردهای نوین مدیریت آب‌های سطحی و با انجام مطالعات میدانی و تدقیق جداول و نقشه‌ها، تدوین و در سال اول برنامه به شورا ارائه نماید.	کامیاب در حال انجام تکمیل مطالعت منطقه‌ای (پایه و تفضیلی) مطالعات فرا منطقه‌ای (تفضیلی) اندکی برنامه دچار تأخیر زمانی گردیده است	۱- لزوم نقشه‌برداری با مقیاس مناسب از کانال‌ها و محل‌های پیشنهادی برای احداث تأسیسات کنترل سیلاب ،رسوب‌گیر و آشغال‌گیر ۲- انجام مطالعات تفضیلی و تغییرات در نتایج مطالعات اولیه ۳- تأخیر در تملک معارض ملکی به دلیل عدم همکاری مناطق

جدول شماره (۴): شرح کلی کامیابی و ناکامی در برنامه دوم شهرداری تهران

شماره ماده	حکم برنامه‌ای	وضعیت کلی	شرح دلایل احتمالی عدم تحقق مطابق برنامه
		کامیابی/ ناکامیابی	ماهیت پروژه‌های عمرانی
۵۹	شهرداری تهران موظف است به‌منظور حفظ کارایی و نگهداشت شبکه جمع‌آوری و هدایت آب‌های سطحی شهر تهران، نسبت به پیاده‌سازی نظام تعمیر و نگهداری با تأکید بر انجام بازدیدهای ادواری مستمر، تهیه شناسنامه فنی، طراحی و اجرای شبکه پایش و انجام تعمیرات موردی یا اساسی و با همکاری وزارت نیرو و سازمان هواشناسی، تمهیدات لازم را به عمل آورد.	کامیاب در حال انجام تکمیل اقدامات می‌باشد ولی به دلیل عدم هماهنگی‌ها و نبود زیرساخت‌های موردنیاز (سیستمی و مالی) دچار تداخل و عدم کسب نتیجه مطلوب می‌باشد.	۱-در این ماده صرفاً اشاره به تعاملات برون‌سازمانی در خصوص نظام تعمیر و نگهداشت داشته و موضوعات درون‌سازمانی کاملاً مغفول مانده است (برای این منظور در کمیسیون عمران و زیرساخت ماتریس تعیین وظایف ابلاغ گردید). ۲-با توجه به گستردگی و طول زیاد شبکه آب‌های سطحی تناسبی بین وظایف تعیین‌شده در برنامه و مأموریت‌ها و اولویت‌های مدیریت شهری در تعیین وظایف و تخصیص منابع وجود ندارد. (در حال حاضر تعمیر و نگهداشت شبکه به‌صورت ناهماهنگ و اتلاف منابع مالی بالا صورت می‌پذیرد)
۶۰	شهرداری تهران موظف است باهدف توسعه پایدار، ارتقای سطح ایمنی و زیست‌محیطی شهر تهران و در راستای مدیریت جامع احیاء و ساماندهی رودخانه‌ها و قنوات شهر تهران، نسبت به تدوین برنامه جامع احیاء و ساماندهی رودخانه‌ها مشتمل بر رودره‌های کن، وردآورد، درکه، فرحزاد، دربند و دارآباد ، با همکاری وزارت نیرو و سایر دستگاه‌های ذی‌ربط اقدام و تا ۱۸ ماه پس از ابلاغ برنامه و تا پایان برنامه نسبت به اجرای اولویت‌های آن مشتمل بر احیای رودخانه‌های متروکه، احیاء و ساماندهی رود دره‌های موجود، احداث دریاچه های مصنوعی و هم‌چنین پهنه های سبز شهری از طریق پساب تصفیه‌خانه های محلی فاضلاب، آب‌های سطحی و قنوات اقدام نماید.	کامیاب برنامه اقدام واولویت‌های اجرا مطابق با اهداف برنامه انجام‌شده ولی در تکمیل مراحل تصویب و منعکس شدن بر طرح تفصیلی شهر دچار تأخیر شده است .	۱-برنامه نتوانست هماهنگی لازم بین معاونت های متولی در این امر تبیین کند وعملا بخشی از این مطالعات دستخوش سلايق مدیریتی شده است . ۲-با توجه به نیاز فرایند تصویب و اجرایی شدن طرح‌ها به زیرساخت‌های موردنیاز در طرح جامع و طرح تفصیلی در برنامه هیچ گونه راهکار و فرایندی رو در این خصوص پیش بینی نکرده است. ۳-هماهنگی لازم بین برنامه‌وبودجه وجود ندارد و الزاما در مأموریت‌های بی که در حال مطالعه است اجازه اخذ کد و تأمین اعتبار نباید به مناطق جز با تأیید متولی صورت می‌گرفت.
۷۳	شهرداری تهران موظف است به‌منظور ایجاد و گسترش سیستم‌های مؤثر پیشگیری، مقاوم‌سازی و بهسازی لرزه‌ای پل‌ها، ساختمان‌ها، زیرساخت‌ها و ابنیه مهم و شریان‌های حیاتی و با توجه به پرداخت سهم دولت، امور زیر را با همکاری سازمان‌ها و دستگاه‌های ذی‌ربط تدوین و اجرایی نماید: الف) تهیه شناسنامه ابنیه فنی، پل‌ها و مراکز حساس و حیاتی شهر و تدوین برنامه اولویت‌بندی مداخله و کاهش خطرپذیری تا پایان سال دوم برنامه. ب) مقاوم‌سازی ۵۰ دستگاه پل‌های شهر طبق اولویت‌های مشخص‌شده در نقشه شماره ۲۳ (مقاوم‌سازی پل‌های شهر تهران) و مطالعات مرحله اول آسیب‌پذیری لرزه‌ای پلهای شهر تهران و بر اساس اقدامات تعیین‌شده در بند الف این ماده.	کامیاب لیکن به دلایلی که در شرح آمده است دچار تأخیر در اقدامات شده و یا بخشی از برنامه به نتیجه مطلوب نرسیده است	عدم بهره‌مندی از اعتبارات دولتی علیرغم درخواست رسمی سالانه صعوبت هماهنگی با پلیس راهور جهت دریافت مجوز های ترافیکی عدم هماهنگی برخی از واحدهای شهرداری نظیر سازمان زیباسازی و برخی از مناطق
۷۸	شهرداری تهران موظف است نسبت به تهیه و تصویب طرح‌های مبادی ورودی شهر تهران با لحاظ اصول و ضوابط معماری اسلامی-ایرانی، تا پایان سال اول برنامه و اجرای آن‌ها بر اساس اولویت تا پایان سال سوم برنامه اقدام نماید.	کامیاب لیکن به دلایلی که در شرح آمده است دچار تأخیر در اقدامات شده و یا بخشی از برنامه به نتجه مطلوب نرسیده و ناکامیاب بوده است	توافق برون سازمان و دورن سازمانی زمان بسیار زیادی از بخش مطالعات گرفته و پس از تعیین نقشه‌های اجرایی تأمین منابع مالی با توجه به در اختیار نبودن بخشی از این مبادی مورد چالش است
۸۸	شهرداری تهران موظف است نسبت به تکمیل و تصویب مطالعات طرح توسعه فضاهای زیرسطحی با اولویت ساماندهی میادین مهم شهر تهران (ونک، صادقیه، ولیعصر، چهارراه ولیعصر، هفت‌تیر) در مراجع ذی‌ربط، تا پایان سال اول برنامه و اجرای اولویت‌های اول (میادین هفت‌تیر، صادقیه، ونک) تا پایان سال سوم برنامه اقدام نماید	کامیاب (مطالعات در حال انجام است) لیکن به دلایلی که در شرح آمده دچار تأخیر در اقدامات شده و یا بخشی از برنامه به تنجه مطلوب نرسیده است	به‌طور کلی در برنامه در احکامی که نیاز به تعاملات بین حوزه‌ای ماموریتی متعدد دارد راهکاری ارائه نداده است و عملا سبب تأخیر در روند تصویب مطالعات و دخالت‌هایی در مطالعات از سوی حوزه‌های دیگر پس از پایان مطالعات می‌گردد. (این موضوع بیشتر به مشکلات ساختاری و مأموریت‌های موازی در شهرداری تهران برمی‌گردد.)

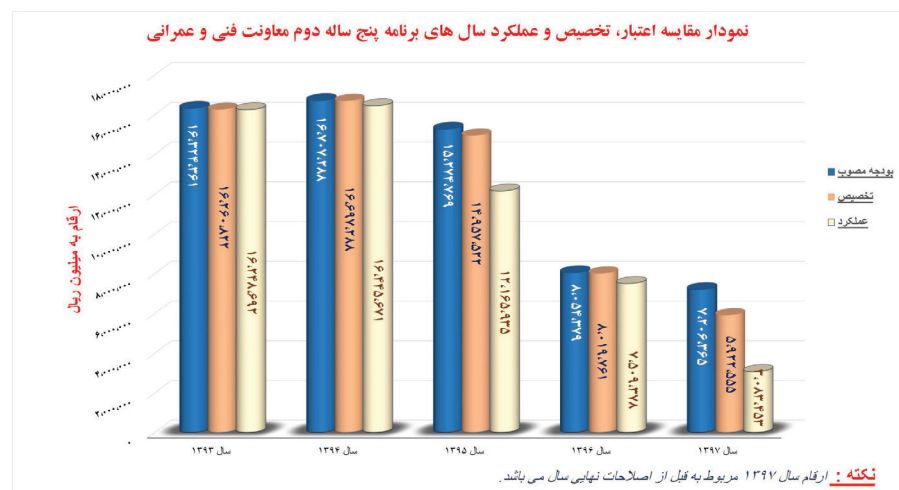
جدول شماره (۴): شرح کلی کامیابی و ناکامی در برنامه دوم شهرداری تهران



۴-۷- اعتبارات سال‌های برنامه دوم شهرداری تهران

اعتبارات مصوب، تخصیص و عملکرد حوزه معاونت فنی و عمرانی طی سال‌های ۹۳ الی ۹۷ (سال‌های برنامه پنج ساله دوم) تفکیک مأموریت‌ها																				
کد	عنوان	سال ۱۳۹۳			سال ۱۳۹۴			سال ۱۳۹۵			سال ۱۳۹۶			سال ۱۳۹۷			مجموع اعتبارات			
		بودجه مصوب	تخصیص	عملکرد	بودجه مصوب	تخصیص	عملکرد	بودجه مصوب	تخصیص	عملکرد	بودجه مصوب	تخصیص	عملکرد	بودجه مصوب	تخصیص	عملکرد	مصوب	درصد از کل	تخصیص	درصد از کل
۱۰۰۰	مأموریت اجتماعی و فرهنگی	۱۹۴,۵۶۷	۱۶۴,۷۸۳	۱۹۴,۴۹۳	۱۹۴,۷۲۲	۱۶۴,۷۲۲	۱۹۴,۷۲۲	۱۹۴,۷۲۲	۱۶۴,۷۲۲	۱۹۴,۷۲۲	۱۹۴,۷۲۲	۱۶۴,۷۲۲	۱۹۴,۷۲۲	۱۹۴,۷۲۲	۱۶۴,۷۲۲	۱۹۴,۷۲۲	۵,۳۸۲,۶۴۵	۹%	۵,۲۹۷,۲۶۷	۹%
۲۰۰۰	مأموریت حمل و نقل و ترافیک	۱۵,۱۷۱,۳۸۳	۱۵,۱۷۱,۳۸۳	۱۵,۰۹۵,۸۸۹	۱۵,۱۷۱,۳۸۳	۱۵,۱۷۱,۳۸۳	۱۵,۱۷۱,۳۸۳	۱۵,۱۷۱,۳۸۳	۱۵,۱۷۱,۳۸۳	۱۵,۱۷۱,۳۸۳	۱۵,۱۷۱,۳۸۳	۱۵,۱۷۱,۳۸۳	۱۵,۱۷۱,۳۸۳	۱۵,۱۷۱,۳۸۳	۱۵,۱۷۱,۳۸۳	۱۵,۱۷۱,۳۸۳	۴۲,۹۷۵,۰۱۰	۶۸%	۴۰,۵۷۸,۴۴۴	۶۶%
۳۰۰۰	مأموریت خدمات شهری	۷۶۶,۹۸۶	۷۶۶,۹۸۶	۷۶۶,۹۸۶	۷۶۶,۹۸۶	۷۶۶,۹۸۶	۷۶۶,۹۸۶	۷۶۶,۹۸۶	۷۶۶,۹۸۶	۷۶۶,۹۸۶	۷۶۶,۹۸۶	۷۶۶,۹۸۶	۷۶۶,۹۸۶	۷۶۶,۹۸۶	۷۶۶,۹۸۶	۷۶۶,۹۸۶	۳,۳۹۷,۹۸۰	۵۳%	۳,۱۷۱,۰۱۳	۵۱%
۴۰۰۰	مأموریت ایمنی و مدیریت بحران	۳۳,۰۳۸	۳۳,۰۳۸	۳۳,۰۳۸	۳۳,۰۳۸	۳۳,۰۳۸	۳۳,۰۳۸	۳۳,۰۳۸	۳۳,۰۳۸	۳۳,۰۳۸	۳۳,۰۳۸	۳۳,۰۳۸	۳۳,۰۳۸	۳۳,۰۳۸	۳۳,۰۳۸	۳۳,۰۳۸	۳۸,۱۹۸	۱۲%	۵۷۷,۴۴۹	۰۹%
۵۰۰۰	مأموریت شهرسازی و معماری	۰	۰	۱۰,۰۰۰	۰	۰	۱۰,۰۰۰	۰	۰	۱۰,۰۰۰	۰	۰	۱۰,۰۰۰	۰	۰	۱۰,۰۰۰	۱۳۶,۴۶۴	۰۹%	۲۹۴,۱۱۷	۰۵%
۶۰۰۰	مأموریت خدمات مدیریتی	۱۵۸,۳۸۸	۱۲۴,۶۳۲	۱۵۸,۳۸۸	۱۵۸,۳۸۸	۱۲۴,۶۳۲	۱۵۸,۳۸۸	۱۵۸,۳۸۸	۱۲۴,۶۳۲	۱۵۸,۳۸۸	۱۵۸,۳۸۸	۱۲۴,۶۳۲	۱۵۸,۳۸۸	۱۵۸,۳۸۸	۱۲۴,۶۳۲	۱۵۸,۳۸۸	۱۰,۴۹۷,۲۲۹	۱۷%	۱۱,۹۳۹,۶۵۷	۱۹%
جمع		۱۶,۳۲۴,۳۶۱	۱۶,۲۶۰,۸۲۲	۱۶,۲۴۸,۶۹۲	۱۶,۳۲۴,۳۶۱	۱۶,۲۶۰,۸۲۲	۱۶,۲۴۸,۶۹۲	۱۶,۳۲۴,۳۶۱	۱۶,۲۶۰,۸۲۲	۱۶,۲۴۸,۶۹۲	۱۶,۳۲۴,۳۶۱	۱۶,۲۶۰,۸۲۲	۱۶,۲۴۸,۶۹۲	۱۶,۳۲۴,۳۶۱	۱۶,۲۶۰,۸۲۲	۱۶,۲۴۸,۶۹۲	۳۰,۸۳۴,۴۵۳	۸۷%	۵۵,۴۵۳,۱۲۹	۱۰۰%

جدول شماره (۵): اعتبارات سال‌های برنامه دوم شهر داری تهران



نمودار شماره (۱): مقایسه اعتبار، تخصیص و عملکرد سال‌های برنامه پنج ساله دوم معاونت فنی و عمرانی

فعالیت‌های معاونت فنی و عمرانی به‌عنوان مأموریتی مستقل در شهرداری تهران محسوب نگردیده، لذا مجموعه عملکرد این حوزه در سایر مأموریت‌های شهرداری تهران پراکنده بوده و بیشترین سهم را مأموریت حمل‌ونقل و ترافیک با وزن ۶۸٪ به خود اختصاص داده است.

مقایسه بودجه معاونت فنی و عمرانی در سال‌های برنامه دوم، روند نزولی را نشان می‌دهد به‌طوری‌که رقم بودجه سال ۹۳ با رقمی بالغ بر ۱۶۰۰ میلیارد تومان با کاهشی حدود ۵۶ درصدی، در سال ۹۷ به رقم ۷۲۰ میلیارد تومان رسیده است، که با اهداف کمی تعیین‌شده در برنامه دوم همخوانی ندارد. یکی از عوامل اصلی انحراف از برنامه به‌ویژه در موضوع طرح جمع‌آوری آب‌های سطحی شهر تهران علاوه بر عدم پرداخت نقدینگی کافی، نبود اعتبار مصوب مناسب می‌باشد.



۵. تبیین وضعیت موجود حوزه مأموریتی توسعه و نگهداشت زیرساخت شهری (نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدها)

نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصت‌ها
- توان و تجربه فنی و مهندسی در اجرای پروژه‌های شاخص - ظرفیت‌ها و امکانات مناطق ۲۲ گانه شهرداری تهران به‌منظور پیشبرد هرچه سریع‌تر اجرا و بهره‌برداری پروژه‌های شهری - مشارکت مردمی در زمینه پیدایش ، نگهداری و بهره‌برداری پروژه‌ها - ظرفیت بانک‌ها و بیمه‌ها در تأمین مالی و مدیریت کیفیت پروژه‌های عمرانی - ظرفیت وندور لیست‌های شهرداری تهران در کنترل مشاورین و پیمانکاران - وجود زیرساخت‌های مناسب و کارا در سطح شهر تهران - راهبردها و سیاست‌های برنامه منتج از تحلیل‌های SWOTتهیه‌شده در اسناد پشتیبان برنامه نبوده است. - جداول چشم‌انداز، راهبردها و سیاست‌ها فاقد ارتباط سیستمی و معنی‌دار با مواد و احکام برنامه است. (اتصال چشم‌اندازها به سیاست‌ها، راهبردها و مواد برنامه به شکل صوری انجام‌شده است). - برنامه فاقد اولویت‌بندی اقدام و جهت‌گیری استراتژیک است. - برآوردهای مالی جدول منابع و مصارف برنامه دقیق و واقعی نیست و در مقابل تغییرات پیش‌آمده در محیط اقتصادی و مالی کشور و شهرداری تهران از انعطاف اجرایی لازم برای تأمین هزینه‌های برنامه برخوردار نیست. - پروژه‌های کلان و مهم شهر در طول پنج سال برنامه معرفی نشده است. - به برخی از وظایف و عملکردهای ذاتی شهرداری تهران بی‌توجهی شده است.	- عدم وجود سیستم یکپارچه و هماهنگ‌کننده داده‌های تأسیسات زیربنایی شهر تهران - ضعف در مستندسازی جامع داده‌ها، اطلاعات و دانش ایجادشده در پروژه‌های عمرانی شهر تهران - ضعف در سازوکارهای تأمین مالی و سرمایه‌گذاری برای توسعه زیرساخت‌های شهری - عدم تخصیص کامل اعتبار مصوب و نقدینگی برای برخی از پروژه‌های عمرانی - توجه ناکافی به ارزیابی تفصیلی فنی، اقتصادی، زیست‌محیطی و اجتماعی پروژه‌ها - نبود سازوکار مشخص و مناسب برای هماهنگی‌ها و تفکیک وظایف بین سازمانی - نبود سازوکار مشخص و مناسب برای هماهنگی‌های برون‌سازمانی - عدم تخصیص بودجه دولتی به پروژه‌هایی که نیازمند پرداخت سهم دولت می‌باشند (نظیر مقاوم‌سازی پل‌ها، تونل مشترک تأسیسات و...) - هماهنگی نامناسب درون‌سازمانی و برون‌سازمانی در امر مدیریت یکپارچه منابع آب‌های سطحی و زیرزمینی شهر تهران و بحث مهم بهره‌برداری نظام‌مند و علمی از زیرساخت‌ها و شبکه احداثی آب‌های سطحی (برهم خوردن تعادل هیدرولوژیکی و هیدروژئولوژی حوضه‌های آبریز درون شهر تهران به دلایل ذیل: - تغییر کاربری گسترده اراضی درون و پیرامونی شهر بدون در نظر گرفتن شاخص‌های زیست‌محیطی - تمرکز بر جمع‌آوری رواناب‌های شهری و انتقال آنها به خارج از بافت شهری - اجرای طرح جامع فاضلاب شهر تهران بدون در نظر گرفتن نتایج مطالعات صورت گرفته در خصوص مسأله فرونشست - استحصالی بی‌رویه از منابع آب زیرزمینی - اجرای طرح‌های کلان نظیر طرح جامع فاضلاب شهر تهران و نامشخص بودن تأثیرات آن بر منابع آبی زیرزمینی و مسأله فرونشست - استحصالی بی‌رویه از منابع آب زیرزمینی - اجرای طرح‌های کلان نظیر طرح جامع فاضلاب شهر تهران و نامشخص بودن تأثیرات آن بر منابع آبی زیرزمینی و مسأله فرونشست - نامشخص بودن حریم کمی و کیفی مسیل‌ها و رودخانه‌ها و کانال‌ها و... به‌منظور آزادسازی و اجرای طرح‌های ساماندهی و احیاء - مدیریت نامناسب مسائل زیست‌محیطی و پایش کیفی منابع آبی پایتخت و آلودگی شدید آن‌ها (اعم از آب‌های سطحی و زیرزمینی) - عدم وجود سازوکارها و ضوابط مناسب برای بهره‌برداری و تعمیر و نگهداری پروژه‌های زیرساختی - کمبودهای موجود در زمینه در اولویت نبودن و دسترسی به مصالح و فناوری‌های نوین و درنتیجه کاهش کیفیت برخی از پروژه‌های زیرساختی (به‌خصوص در بخش‌های تدوین دستورالعمل‌ها، استانداردها، اجرا و بهره‌برداری) - انحراف از برآورد اولیه مالی برخی از پروژه‌های عمرانی - ارزشیابی ناکافی اثربخشی طرح‌ها و اثرات زیست‌محیطی، اجتماعی و اقتصادی در مرحله بهره‌برداری - توجه ناکافی به مدیریت ریسک در طراحی، اجرا و بهره‌برداری (چرخه حیات) پروژه‌های زیرساختی - عدم توجه به ملاحظات پدافند غیرعامل و تاب‌آوری در پروژه‌های زیرساختی - خاتمه نیافتن طرح‌های جامع در دست تدوین و عدم بازنگری طرح‌های جامع مصوب در سال‌های قبل.	- اولویت‌بندی و اتمام پروژه‌های در دست اقدام - تأکید بر مقوله نگهداشت و تعمیر شبکه معابر، ابنیه و دیگر زیرساخت‌های عمرانی - استانداردسازی، ارتقا کیفیت اجرا و ایجاد وحدت رویه در اجرای پروژه‌های شهری - کاهش هزینه‌های اجرایی - لحاظ نمودن ایمنی، تاب‌آوری و مقابله با مخاطرات در طراحی و اجرا - لحاظ نمودن توسعه پایدار در تعریف و طراحی - تأکید بر بررسی جنبه‌های اجتماعی و زیست‌محیطی در پروژه‌های شهری در مرحله پیدایش - تدوین، پایش، به‌روزرآوری و به‌کارگیری اسناد نظام فنی و اجرایی شهرداری تهران - هماهنگی با دستگاه‌های خدمات رسان به‌منظور مدیریت و بهره‌برداری بهینه زیرساخت‌های شهری - مدیریت منابع و مصارف - حرکت به سمت مدیریت یکپارچه شهری - انسجام و یکپارچه‌سازی زیرساخت‌های شبکه بزرگراهی - به‌کارگیری فناوری‌های نوین (Smart) - شناسایی ظرفیت‌های موجود شهر و تغییر کاربری به فضاهای عمومی (زندان‌ها، پادگان‌ها و ...) - توجه و نگاه ویژه به خلاقیت، جاذبه و زیباسازی منظر شهری در طرح‌های عمرانی - ایجاد ظرفیت‌های سرمایه‌گذاری در پروژه‌های شهری جهت حضور سرمایه‌گذاران

جدول شماره (۶): تبیین وضعیت موجود حوزه مأموریتی توسعه و نگهداشت زیرساخت شهری



۶. تحلیل موقعیت حوزه مأموریتی توسعه و نگهداشت زیرساخت شهری

مدیریت شهری سعی بر این داشته است تا با بهره گیری از همه ظرفیتهای موجود گامهای مهمی در جهت تامین زیرساختهای شهر تهران بردارد.

رشد سریع فضاهای شهری و تامین معابر شهری و بزرگراهی مطابق با طرح جامع حمل و نقل مصوب و ایجاد فضاهای عمومی و عرصه های مورد نیاز و اجرای شبکه جمع آوری آبهای سطحی به منظور حفاظت از شهر در برابر سیلاب، ضرورت نگاه ویژه به نگهداری و نگهداشت شهر را دوچندان نموده است.

با توجه به اقدامات اجرایی صورت گرفته و اجرای بخش قابل توجهی از زیرساخت های مورد نیاز شهر موضوع نگهداری و نگهداشت بیش از پیش مورد توجه قرار می گیرد و توجه ویژه به حفاظت شهر در برابر مخاطرات طبیعی را افزایش می دهد.

براساس بند ۱۴ ماده ۵۵، از مهمترین اهداف شهر تهران در این حوزه مأموریتی توسعه و نگهداشت زیرساختهای شهری می باشد.

براساس آخرین اقدامات انجام گرفته مقاوم سازی پل های شهر تهران بیش از ۹۰ درصد در شریانهای حیاتی و مهم شهر تهران اجرایی گردیده است که تا پایان برنامه پنج ساله سوم به اتمام خواهد رسید و برنامه پایش نگهداری و نگهداشت تمام پلهای شهر تهران مطابق اسناد نظام فنی و اجرایی شهرداری تهران و دستورالعملهای بازرسی و پایش و ارزیابی در دستورکار می باشد.

بخش عمده ای از شبکه معابر شهر تهران براساس طرح جامع حمل و نقل ترافیک مصوب موجود، تکمیل گردیده است که حفظ کیفیت و نگهداشت معابر، تعمیر و نگهداری روسازی معابر از اولویت های این حوزه می باشد که قطعا تحقق این امر و حفظ کیفیت معابر شهر تهران رضایت شهروندان را به همراه خواهد داشت.

بیش از ۷۵ درصد شبکه اصلی جمع آوری هدایت آبهای سطحی شهر تهران تا پایان برنامه پنج ساله دوم شهر تهران براساس طرح جامع جمع آوری و مدیریت آبهای سطحی شهر تهران تکمیل گردیده است و این شبکه به همراه تاسیسات مورد نیاز شامل آشغالگیرها و حوضچه های تعدیل سیلاب و رفع نقاط گلوگاهی در شبکه جمع آوری و هدایت آبهای سطحی، شهر را بر اساس مأموریت های قانونی مطابق با بند ۱۴ ماده در برابر سیلاب با دوره های بازگشت ۵۰ ساله و ۱۰۰ ساله ایمن می کند. تا پایان برنامه ۵ ساله سوم ۸۱/۶ درصد از

شبکه اصلی جمع آوری و هدایت آبهای سطحی تکمیل خواهد شد.

به منظور افزایش شور و نشاط شهروندان و تامین فضاها و عرصه های عمومی تعدادی از میادین مورد مطالعه قرار گرفته و اجرایی گردیده است و در برنامه ۵ ساله سوم شهر تهران مطالعه و احداث عرصه های عمومی در الویت قرار گرفته است.

۷. راهبردها، سیاستها، اقدامات اجرایی و احکام برنامه سوم

راهبرد ۱: افزایش تاب آوری زیرساختهای شهری در مواجهه با مخاطرات طبیعی سیاستها:

• ارتقاء تجهیزات و توان آمادگی و بازتوانی عمرانی شهرداری تهران در مقابله با بحران (ماده ۸۴-۸۸-۸۶)

• ارزیابی پایداری و مقاوم سازی ساختمانهای ملکی شهرداری تهران، زیرساختهای شهری بر اساس عملکرد در شرایط بحران (بند ۷ ماده ۸۷)

• کاهش اثرات فرونشست و فروریزش در معابر و شریانهای حیاتی شهر (ماده ۸۶-۹۱)

• پیاده سازی اصول و ضوابط ایمنی در زیرساختهای شهری در قالب نظام پدیدآوری، اجرا و بهره برداری در شهر تهران (ماده ۱۳)

• پیاده سازی کاربست و مطالعات پدافند غیرعامل در پروژههای عمرانی در قالب نظام پدیدآوری، اجرا و بهره برداری در شهر تهران (ماده ۱۳)

• اهتمام به هماهنگی و تعامل با سازمانهای ذی مدخل به ویژه حوزه مدیریت منابع آب و اجرای طرح جامع مدیریت آبهای سطحی (ماده ۸۴-۶۰)

اقدامات اجرایی:

• مطالعه، احداث و تکمیل شبکه جمع آوری آبهای سطحی بر اساس طرح جامع (ماده ۸۴)

• مطالعه و اجرای مقاوم سازی پل های سواره رو شهر تهران (ماده ۸۸)

• تهیه شناسنامه فنی و ایمنی و مقاوم سازی ساختمانهای ملکی شهرداری تهران (بند ۵ ماده ۸۷)

• تکمیل مطالعات و ساماندهی و احیاء رودخانه ها و رود دره های شهر تهران (ماده ۶۰)

• ایمن سازی شن چاله های شهر تهران در حریم رود دره ها (ماده ۶۰)



- تدوین برنامه عملیاتی کاهش اثرات فرونشست و نگهداری زیرساخت‌ها و معابر شهر تهران (ماده ۸۶)
- انجام مطالعات ژئوفیزیک به منظور شناسایی عوارض زیرسطحی (بند ۷ ماده ۹۱)

راهبرد ۲: توسعه و ارتقای زیرساخت‌های شهر سیاست‌ها:

- توسعه شبکه زیرساخت شهری مرتبط با حمل‌ونقل و ترافیک (ماده ۸۸)
- شفافیت و اطلاع‌رسانی از فرآیند اجرای پروژه‌های عمرانی برای سطوح مختلف جامعه جهت افزایش مشارکت اجتماعی و اطلاع‌رسانی در پیدایش و توسعه پروژه‌های عمرانی (بند ۴ ماده ۱۳)
- تجمیع و متمرکز سازی مطالعات و لزوم توجه به پیوست‌های اجتماعی، فرهنگی در طراحی، ساخت و بهره‌برداری پروژه‌های عمرانی (بند ۲ ماده ۱۳)
- پیاده‌سازی اصول و ضوابط زیست‌محیطی در زیرساخت‌های شهری (بند ۲ ماده ۱۳)
- پیاده‌سازی نظام مستندسازی طرح‌های عمرانی شهرداری تهران (بند ۴ ماده ۱۳)

اقدامات اجرایی:

- انجام مطالعات، احداث و تکمیل شبکه بزرگراهی شهر تهران اعم از بزرگراه، تقاطع غیرهمسطح و تونل (ماده ۸۸)
- انجام مطالعات، احداث و تکمیل پارکینگ‌های طبقاتی (تبصره ۲ بند ۶ ماده ۵۲)

راهبرد ۳: افزایش کیفیت فنی پروژه‌های عمرانی از پدیدآوری تا جمع‌آوری و برچیدن

سیاست‌ها:

- پیاده‌سازی نظام فنی و اجرایی شهرداری تهران (ماده ۱۳)
- سیاست‌گذاری، مدیریت یکپارچه و اولویت‌بندی در اجرای پروژه‌های عمرانی (بند ۵ و ۸ ماده ۱۳)

اقدامات اجرایی:

- تدوین اسناد فنی و تخصصی متناسب با نیازهای شهر تهران (ماده ۱۳)
- پایش، ارزیابی و نظارت بر حسن اجرای اسناد نظام فنی و اجرایی (ماده ۱۳)
- بازنگری و به‌روزرسانی اسناد نظام فنی و اجرایی (ماده ۱۳)

راهبرد ۴: نگهداشت دارایی‌های سرمایه‌ای شهر تهران سیاست‌ها:

- حفظ و نگهداری دارایی‌های سرمایه‌ای شهر (ماده ۸۸-بند ۵ ماده ۸۷-ماده ۸۶)
- تدوین نظام یکپارچه نگهداشت زیرساخت‌های شهری (بند ۱ ماده ۸۸)
- جلوگیری از اتلاف منابع و سرمایه‌های انسانی و مالی (ماده ۸۸)
- ارتقاء بهره‌وری و افزایش کارایی زیرساخت‌های شهری (ماده ۸۸)
- بهره‌مندی از روش‌های نوین در نگهداشت شهر (ماده ۸۸)
- افزایش رضایت‌مندی شهروندان (ماده ۸۸)

اقدامات اجرایی:

- انجام مطالعات، پایش و نگهداشت معابر بزرگراهی (ماده ۸۸-۸۶)
- انجام مطالعات، پایش و نگهداشت شبکه جمع‌آوری آب‌های سطحی (ماده ۸۴)
- انجام مطالعات، پایش و نگهداشت تونل‌های شهری (ماده ۸۸)
- انجام مطالعات، پایش و نگهداشت پل‌های سواره‌رو (ماده ۸۸)

۸. شاخص‌های سطح اول، سطح دوم و سطح سوم

پایش شاخص‌های تأثیر، دستاورد و عملکرد از مهمترین اجزای پیاده سازی موفق برنامه توسعه شهر تهران است؛ زیرا نتیجه تمهیدات و تلاش های انجام شده در مرحله تدوین، طرح ریزی و اجرای برنامه، نهایتاً در مرحله پایش و اندازه گیری شاخص‌ها مشخص می شود و معیار دست‌اندرکاران برای تصحیح اقدامات در طول برنامه خواهد بود. نظام پایش برنامه باید کارآ باشد، در راستای سنجش تحقق احکام تنظیم شود و ارتباط مؤثری با شهرداری، شورای شهر، دستگاه های همکار و شهروندان برقرار نماید. به دلیل اهمیت این موضوع باید اهداف و شاخص‌ها، کمی و قابل اندازه گیری بوده و تعریف دقیقی از آن ها به عمل آید. امکان تجزیه و تحلیل اثرات اقدامات انجام شده در طول برنامه، شناخت نقاط قوت و ضعف در اجرا، هدایت منابع برای رفع اشکالات اساسی و بهبود مستمر عملکردها از مهمترین دستاوردهای یک نظام پایش کارا است. در تدوین نظام پایش برنامه سوم توسعه شهر تهران، با توجه به مسائل کلیدی مطرح شده توسط شورای شهر تهران، اسناد پشتیبان تدوین برنامه و احکام مصوب و با عنایت به ضرورت ارتباط موثر با ذینفعان موفقیت برنامه توسعه شهر تهران، شاخص‌های پایش در سه سطح شاخص‌های اثر و تأثیر، دستاورد و کنترل خروجی ها با هدف سنجش اثربخشی اقدامات شهرداری تهران و بعضاً سایر ارگان های ذینفع در اداره شهر (سطح اول) و شاخص‌های کلیدی عملکرد با هدف سنجش خروجی ها و دستاوردهای فعالیتهای برنامه ای (سطح دوم و سوم) تنظیم شده است. در انتخاب شاخص‌های سطح اول برای راهبردهای تبیین شده ذیل مأموریت توسعه و نگهداشت زیرساخت شهری ویژگی هایی هم چون سنجش پذیری، گستره شهری (فرابخشی و فرا دستگاهی)، محدود بودن و پویایی مورد توجه بوده است و بر این مبنا شاخص در حوزه اثر و تأثیر (سطح اول) مورد توجه قرار گرفته است. علاوه بر این در راستای تکمیل، کنترل و ارزیابی پیشرفت در تحقق احکام برنامه، تعداد قابل توجهی شاخص سطح دوم و سوم نیز بر اساس حوزه های اجرایی معاونت فنی و عمرانی تدوین گردیده است که بخشی از آن ها در راستای سنجش دستاوردها و خروجی های اقدامات مبتنی بر احکام شهرداری تهران در تحقق شاخص‌های سطح اثر و تأثیر قابلیت استفاده داشته و بخشی دیگر، سایر اقدامات برنامه ای را پوشش داده و الزاماً دارای شاخص سطح اثر و تأثیر نمی‌باشند.

روشن است که موفقیت شهرداری تهران در پیشبرد برنامه ها و بهبود شاخص‌های معین شده وابسته به همکاری سایر دستگاه های اجرایی در چارچوب قوانین و مقررات مشخص شده در این برنامه و قوانین عمومی و جاری کشور است.

۸-۱- چشم انداز، مساله کلیدی و شاخص سطح اول

عبارت برگرفته از چشم‌انداز	اولویت و مسئله کلیدی	هدف و شاخص کلان(سطح اول)
تهران، شهری روان با زیرساخت‌های مناسب	ایمنی و تاب‌آوری شهر ترافیک، عبور و مرور روان عدالت در دسترسی به زیرساخت‌ها	توسعه زیرساخت‌های شهری و ارتقای کیفیت نگهداشت
تهران؛ شهری امن و مقاوم در برابر انواع آسیب‌ها و مقاوم در برابر مخاطرات و سوانح		

جدول شماره (۷): چشم انداز، مسأله و شاخص سطح اول

۸-۲- اهداف و شاخص های راهبردی (سطح دوم)

اهداف و شاخص‌های راهبردی (سطح دوم)			۱۳۹۷	۱۴۰۲
طول بزرگراه‌های احداث‌شده بر اساس طول طرح جامع (کیلومتر)			۵۹۰	بر اساس نتایج مطالعات طرح جامع حمل‌ونقل و ترافیک در پایان سال اول برنامه
میزان طول شبکه جمع‌آوری آب‌های سطحی احداث‌شده به طول کل شبکه موردنیاز (درصد)			۷۵	۸۱/۶
میزان پل‌های ایمن‌سازی شده به کل پل‌های شناسایی‌شده در شریانهای حیاتی (درصد)			۴۵	۱۰۰
میزان ساختمان‌های ملکی دارای شناسنامه ایمنی و فنی به کل ساختمان‌های ملکی شهرداری تهران (درصد)			بر اساس نتایج مطالعات در طول برنامه سوم تعیین خواهد شد	
میزان ساختمان‌های ملکی ایمن‌سازی شده به ساختمان‌های ملکی شناسایی‌شده (درصد)			بر اساس نتایج مطالعات در طول برنامه سوم تعیین خواهد شد	
تعداد تقاطع‌های غیرهمسطح احداث‌شده بر اساس مطالعات طرح جامع حمل‌ونقل و ترافیک			۳۷۹	بر اساس نتایج مطالعات طرح جامع حمل‌ونقل و ترافیک در پایان سال اول برنامه
نرخ خرابی آسفالت بزرگراهی			بر اساس برداشت مکانیزه در سال اول برنامه	
میزان طول ساماندهی و احیای رودخانه‌های شهر تهران به کل رودخانه‌های شهر تهران (درصد)			۰	۵۷
تعداد پلازاها و عرصه عمومی شهر به فضای های شناسایی‌شده			بر اساس نتایج مطالعات در طول برنامه سوم تعیین خواهد شد	

جدول شماره (۸): اهداف و شاخص‌های راهبردی (سطح دوم)



اهداف و شاخص‌های راهبردی حوزه توسعه و نگهداشت زیرساخت شهری (سطح دوم)									
ردیف	عنوان شاخص	واحد	تعریف	وضع موجود (انتهای ۹۷)	شاخص وضع موجود	شاخص سال ۱۳۹۸	شاخص سال ۱۳۹۹	شاخص سال ۱۴۰۰	شاخص سال ۱۴۰۱
۱	میزان بزرگراه‌های احداث‌شده بر اساس طول طرح جامع	کیلومتر	طول بزرگراه‌های احداث‌شده بر اساس طول طرح جامع	۵۹۰	۵۹۰	۵۹۵ *	۶۰۰ *	۶۰۸ *	۶۱۴ *
۲	میزان طول شبکه جمع‌آوری آب‌های سطحی احداث‌شده به طول کل شبکه موردنیاز (درصد)	درصد	نسبت طول شبکه جمع‌آوری آب‌های سطحی احداث‌شده به طول کل شبکه موردنیاز (درصد)	۵۲۳ کیلومتر	۷۵%	۷۶%	۷۷%	۷۸/۹%	۸۰%
۳	میزان پل‌های ایمن‌سازی شده به کل پل‌های شناسایی‌شده در شریانهای حیاتی (درصد)	درصد	نسبت پل‌های ایمن‌سازی شده به کل پل‌های شناسایی‌شده در شریانهای حیاتی (درصد)	۲۰ دستگاه	۴۵%	۵۷%	۷۲%	۸۶%	۱۰۰%
۴	میزان ساختمان‌های ملکی دارای شناسنامه ایمنی و فنی به کل ساختمان‌های ملکی شهرداری تهران (درصد)	درصد	نسبت ساختمان‌های ملکی دارای شناسنامه ایمنی و فنی به کل ساختمان‌های ملکی شهرداری تهران (درصد)						
۵	میزان ساختمان‌های ملکی ایمن‌سازی شده به ساختمان‌های ملکی شناسایی‌شده (درصد)		نسبت ساختمان‌های ملکی ایمن‌سازی شده به ساختمان‌های ملکی شناسایی‌شده (درصد)						
۶	میزان تقاطع‌های غیرهمسطح احداث‌شده بر اساس مطالعات طرح جامع حمل‌ونقل و ترافیک	دستگاه	تعداد تقاطع‌های غیرهمسطح احداث‌شده بر اساس مطالعات طرح جامع حمل‌ونقل و ترافیک	۳۷۹	۳۷۹	۳۸۹ *	۳۹۹ *	بر اساس نتایج مطالعات طرح جامع حمل‌ونقل و ترافیک در پایان سال اول برنامه *	
۷	نرخ خرابی آسفالت بزرگراهی	درصد	نرخ خرابی آسفالت بزرگراهی						
۸	میزان طول ساماندهی و احیای رودخانه‌های شهر تهران به کل رودخانه‌های شهر تهران (درصد)	درصد	نسبت طول ساماندهی و احیای رودخانه‌های شهر تهران به کل رودخانه‌های شهر تهران (درصد)	پایه تفصیلی	۰	۷%	۱۱%	۱۶%	۲۰%
۹	تعداد پلازاها و عرصه عمومی شهر به فضای های شناسایی‌شده		تعداد پلازاها و عرصه عمومی شهر به فضای های شناسایی‌شده	-	-				
* به‌روزرسانی و ارائه شاخص برای بندهای ۱ و ۶ جدول فوق بر اساس نتایج به هنگام سازی مطالعات جامع حمل‌ونقل موضوع تبصره یک ماده ۵۲ برنامه پنج‌ساله سوم شهرداری تهران انجام خواهد شد.									

۸-۳- اهداف و شاخص‌های عملکردی (سطح سوم)

اهداف و شاخص‌های عملکردی حوزه توسعه و نگهداشت زیرساخت شهری (سطح سوم)									
ردیف	عنوان	تعریف شاخص	وضع موجود (انتهای ۹۷) کیلومتر	شاخص وضع موجود (درصد)	شاخص سال ۱۳۹۸ (درصد)	شاخص سال ۱۳۹۹ (درصد)	شاخص سال ۱۴۰۰ (درصد)	شاخص سال ۱۴۰۱ (درصد)	شاخص سال ۱۴۰۲ (درصد)
۱	میزان مطالعه شبکه اصلی و احداث سرشاخه‌ها	نسبت طول مورد مطالعه به طول شبکه موردنیاز	۵۲۳	۷۵	۷۵	۷۶	۷۸	۸۰	۸۱
۲	میزان مطالعه استخرهای تعدیل سیلاب	نسبت تعداد استخرهای تعدیل مورد مطالعه به تعداد موردنیاز	۳	۱۵	۲۰	۳۰	۴۰	۵۰	۶۰
۳	تکمیل و احداث استخرهای تعدیل سیلاب	تعداد استخر احداث‌شده به کل استخرهای احداثی بر اساس طرح جامع	۳	۱۵	۱۵	۲۰	۳۰	۳۰	۵۰
۴	میزان مطالعه رسوبگیرهای مدخل شهری	نسبت تعداد رسوبگیرهای مدخل شهری مورد مطالعه به تعداد کل موردنیاز	۱۳	۵۴	۵۴	۵۸	۶۳	۶۳	۶۷
۵	تکمیل و احداث رسوب‌گیر(مدخل شهری، درون شبکه)	تعداد رسوب‌گیر مدخل شهری ، درون شبکه نسبت به کل تعداد رسوبگیرهای طرح جامع	۱۹	۵۴	۵۴	۶۰	۶۲/۸	۶۵/۷	۶۵/۷
۶	میزان مطالعه آشغال‌گیر	نسبت تعداد آشغال‌گیرهای مورد مطالعه به تعداد کل موردنیاز	۴	۲۴	۲۹	۲۹	۳۵	۳۵	۳۵
۷	میزان احداث آشغال‌گیر	تعداد احداث آشغال‌گیر نسبت به کل آشغال‌گیرهای بر اساس طرح جامع	۴	۲۴	۲۴	۲۹	۲۹	۳۵	۳۵
۸	میزان مطالعه رفع نقاط گلوگاهی	نسبت تعداد نقاط گلوگاهی مورد مطالعه به تعداد کل نقاط موجود	۱	۲	۷	۹	۹	۱۱	۱۱
۹	میزان رفع نقاط گلوگاهی	ساماندهی و رفع نقاط گلوگاهی نسبت به نقاط شناسایی و مطالعه شده.	۱	۲	۴	۶	۸	۱۰	۱۰
۱۰	میزان ترمیم و مرمت شبکه اصلی	نسبت طول مورد مطالعه جهت ترمیم و مرمت شبکه اصلی به طول شبکه موجود	۰	-	۱۰	۲۰	۳۰	۴۰	۵۰
۱۱	میزان مطالعه ترمیم و مرمت شبکه فرعی	نسبت طول مورد مطالعه جهت ترمیم و مرمت شبکه فرعی به طول شبکه موجود	۰	-	۱	۲	۳	۴	۵
۱۲	میزان طول تعمیر و مرمت شبکه اصلی	طول تعمیر و مرمت شبکه اصلی نسبت طول مورد مطالعه	۴	۰/۸	۰/۸	۲/۴	۲/۴	۲/۴	۲/۴
۱۳	میزان پیشرفت مطالعات شبکه پایش کیفی	میزان پیشرفت مطالعات	.	۰	۰	۵۰	۵۰	۵۰	۵۰
۱۴	میزان تکمیل مطالعات ساماندهی و احیای رودخانه‌ها	نسبت طول رودخانه‌های مورد مطالعه به طول کل رودخانه‌های موجود	پایه تفصیلی	۰	۷	۱۱	۱۶	۲۰	۲۵
۱۵	میزان اجرای پیاده راه	تعداد طول معبر احداث‌شده به طول مطالعه شده	-	-					
۱۶	میزان طراحی و احداث عرصه های عمومی شهر	تعداد عرصه احداث‌شده به طراحی شده	-	-					
۱۷	میزان ایمنی لرزه‌ای تقاطع‌های غیرهمسطح شهر تهران	نسبت تقاطع‌های این سازی لرزه‌ای به کل تقاطع‌های موردنیاز ایمن‌سازی لرزه‌ای	*						
۱۸	میزان پایش سلامت پل‌های سواره‌رو درجه یک شهر تهران	نسبت تعداد پل‌های سواره رو پایش شده به کل پل‌های سواره‌رو	*						
۱۹	اجرای پیاده راه	تعداد طول معبر احداث‌شده به طول مطالعه شده	*						
۲۰	میزان ریسک ساختمان‌های ملکی شهرداری تهران در برابر زلزله	نسبت ساختمانهای تعیین ریسک شده در برابر زلزله به کل ساختمانهای ملکی شهرداری تهران	*						
۲۱	میزان پایش سلامت ساختمان‌های مهم شهر	نسبت ساختمانهای مهم پایش شده به کل ساختمانهای مهم شهر	*						
۲۲	میزان تقاطع‌های غیرهمسطح ارزیابی شده در زمینه ایمن‌سازی لرزه‌ای	نسبت تقاطع‌های غیر همسطح ایمن‌سازی لرزه‌ای به کل تقاطع‌های موردنیاز ایمن‌سازی لرزه‌ای	*						
۲۳	میزان ایمنی بهره‌برداری تقاطع‌های غیر همسطح شهر تهران	نسبت تقاطع‌های غیر همسطح ایمنی بهره‌برداری به کل تقاطع‌های موردنیاز ایمنی بهره‌برداری	*						

* با توجه به زمان تعیین شده جهت مطالعات در احکام مرتبط تا پایان مطالعات امکان ارائه شاخص وجود ندارد.



۹. الزامات تحقق احکام برنامه سوم

۱-۹- الزامات ساختاری:

- الف- استقرار نظام فنی و اجرایی در حوزه فنی و عمرانی
- ب- استقرار مدیریت هماهنگ شهری
- ج- ایجاد ساختار مناسب جهت نگهداشت دارایی‌های شهر تهران

۲-۹- الزامات حقوقی:

- الف - وظایف واگذارشده از سوی دولت به سازمان بحران شهرداری تهران به‌منظور کنترل پایش و کاهش اثرات فرونشست
- ب- الزام شهرداری تهران بر ایمن‌سازی شهر در برابر مخاطرات به‌موجب بند ۱۴ ماده ۵۵ قانون شهرداری
- ج- همکاری وزارت نیرو با شهرداری تهران در خصوص تعیین حریم، حفاظت و آزادسازی حریم رودخانه‌ها

۳-۹- الزامات فرایندی:

- الف- بهبود فرآیند پیدایش پروژه‌های شهری بر اساس سند راهبردی نظام فنی و اجرایی
- ب- تنظیم فرآیند کاربست و مطالعات پدافند غیرعامل در پروژه‌های عمرانی
- ج- بهبود فرآیندهای اجرای پروژه‌های عمرانی نظیر تأمین اعتبار، برگزاری مناقصه، ارجاع کار به شرکت‌های همکار و رسیدگی به‌صورت وضعیت‌ها
- د- ایجاد مکانیزم حفظ دارایی‌های شهر تهران و افزایش کیفیت خدمات‌دهی

۴-۹- الزامات اجرایی و پشتیبانی:

- الف- تأمین ماشین‌آلات مناسب جهت اجرای پروژه‌های عمرانی
- ب- تأمین مالی جهت رفع معارضین ملکی پروژه‌ها
- ج- جلب سرمایه‌گذار بخش خصوصی جهت مشارکت در اجرای پروژه‌های عمرانی

در تهیه برنامه پنج‌ساله سوم شهرداری در حوزه فرابخشی فنی و عمرانی به‌منظور پرهیز از موازی کاری و تفکیک وظایف و مأموریت‌های این حوزه و ذخیره منطقی فرصت‌ها از تمامی برنامه‌های فرادست اعم از سطوح ملی، منطقه‌ای و شهری که می‌توانست در این برنامه مؤثر باشد، جمع‌آوری‌شده و استفاده گردیده است. همچنین برنامه‌ها و طرح‌های در دست اجرا، نیمه‌تمام و یا اجرانشده و آتی شهرداری تهران با تأکید بر انجام طرح‌های هدف به‌منظور هماهنگی و مطابقت با برنامه در دستور کار تهیه برنامه قرارگرفته است و در تمامی مراحل از ابتدای تدوین برنامه از نظرات صاحب‌نظران در حوزه‌های مرتبط و مشاورین و کارشناسان شورای اسلامی بهره گرفتیم.

یکی از اصلی‌ترین الزامات تحقق برنامه حاضر تناسب اعتبارات لازم برای احکام مرتبط با برنامه معاونت فنی و عمرانی است و از مهمترین چالش‌های حوزه فنی و عمرانی موضوعات تملک از بعد مالی و اجرایی پروژه‌هایی است که عموماً در مقیاس ملی طراحی و اجرا می‌گردند و متأسفانه در زمان تعریف ردیف اعتباری امکان لحاظ برآورد ریالی و زمانی آن به دلیل تفکیک ساختار سازمانی اجرایی آن وجود ندارد.

با توجه به اینکه معیار رصد اقدامات و طرح‌های زیرمجموعه احکام مذکور، شاخص‌ها و مهم‌تر از آن اهداف کمی مرتبط با شاخص‌ها می‌باشد، لذا احصاء دقیق شاخص‌ها می‌تواند تصویر روشنی از اهداف برنامه ارائه دهد.

اگرچه شاخص‌های تعیین‌شده در این سند را می‌توان تا حدی به‌عنوان شاخص‌های مطلوب و موردقبول تلقی نمود، لیکن دسترسی به اطلاعات و داده‌های روشن و قابل‌قبول و بهره‌گیری و راه‌اندازی سامانه‌های موردنیاز در فرآیند اجرای برنامه، نقش به‌سزایی در ارزیابی برنامه‌ها و اقدامات انجام‌شده در جهت نیل به اهداف عملیاتی و کمی دارد که نیازمند همکاری مستمر و جدی سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات و سایر ارکان اجرایی شهرداری تهران بالاخص مناطق ۲۲گانه می‌باشد.

در فرایند تهیه و تدوین برنامه پنج‌ساله سوم شهر تهران معاونت فنی و عمرانی شهرداری تهران، بیش از ۷۰ جلسه در سطوح مدیریتی (معاونین، مدیران و...) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه، کارشناسی، کمیسیون‌ها و کمیته‌های شورای اسلامی شهر تهران و برخی از دستگاه‌ها تشکیل‌شده است.

همه تلاش این حوزه در تدوین احکام، شاخص‌ها و هدف‌های کمی برنامه



سوم شهر تهران، بهره‌گیری از نگاهی نو، به‌کارگیری خلاقیت و نگاه واقع‌بینانه و عملیاتی به نیازهای اصلی شهر تهران و با توجه به ظرفیت‌های موجود در این حوزه بوده است. بنابراین انتظار موفقیت در اجرا و اثرگذاری این برنامه در زندگی شهروندان و تحقق نظر شهردار محترم تهران "تهران، شهری برای همه" جز با همکاری همه ارکان اداره شهر در شهرداری تهران ارکان اداره شهر در شهرداری تهران نظیر وزارت نیرو، پلیس راهور، سازمان حفاظت محیط‌زیست، وزارت کشور و... امکان‌پذیر نخواهد بود. شایان‌ذکر است از آنجایی که برنامه پنج‌ساله سوم برای شهر تهران تدوین گردیده است لذا در اداره این کلانشهر و تحقق این برنامه همکاری همه ارکان‌های اداره شهر را نیز می‌طلبد. امکان‌پذیر نخواهد بود.





کمیته توسعه و نگهداشت زیرساخت شهری تدوین برنامه سوم شهر تهران

صفا صبوری دیلمی

مهدی شریفیان

زینب گلشن

زهرا جلیلوند

علی مودت

احمد معصومی

معاون فنی و عمرانی

مدیرکل برنامه‌ریزی معاونت فنی و عمرانی (رئیس کمیته)

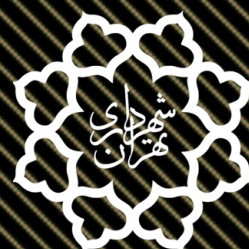
کارشناس ارشد اداره کل برنامه و بودجه (دبیر کمیته)

مدیر حوزه تخصصی

معاون اداره کل برنامه‌ریزی معاونت فنی و عمرانی

مدیر ارزیابی طرح‌ها و پروژه‌های اداره کل برنامه و بودجه





معاونت برنامه‌ریزی، توسعه شهری و امور شورا
شهرداری تهران